



Jaarrekening 2021 Koninklijke Nederlandse Lawn Tennis Bond

11 mei 2022



Inhoud

Bestuursverslag	3
Overzicht kerngegevens KNLTB realisatie afgelopen vijf jaar	5
Jaarrekening 2021 (Na voorstel resultaatbestemming)	6
Balans	6
Staat van baten en lasten	7
Kasstroomoverzicht	8
Waarderingsgrondslagen	9
Toelichting balans	12
Toelichting op de staat van baten en lasten	19
Overige toelichtingen	23
Overige gegevens	24
Bijlage: Staat van baten en lasten per aandachtsgebied	27

Bestuursverslag

Woord vooraf

Vorig jaar begonnen we het bestuursverslag met de melding hoe de coronapandemie het sportjaar 2020 wereldwijd had ontwricht. Helaas was corona in 2021 ook nog onder ons. Veel sportwedstrijden konden wel doorgaan, maar moesten het wel een groot deel van het jaar doen zonder of met een beperkter publiek. Helaas heeft het Libéma Open in Rosmalen geen doorgang kunnen vinden, waardoor we daar als KNLTB onze jaarlijkse activiteiten, zoals In Gesprek Met, niet konden uitvoeren. Wel hebben we in 2021 een succesvol digitaal jaarcongres kunnen organiseren.

De door de overheid opgelegde maatregelen om het coronavirus te bestrijden, hadden tot gevolg dat de voorjaarscompetitie in 2021 niet kon worden gespeeld, de wintercompetitie 2021/2022 moest worden afgebroken en veel open toernooien niet door konden gaan. Gelukkig kon in het najaar wel competitie worden gespeeld. Net zoals in 2020 waren er in 2021 veel inschrijvingen. Veel leden zagen er naar uit om weer wedstrijden te kunnen spelen.

Ondanks het niet doorgaan van de voorjaarscompetitie, wintercompetitie en een deel van de toernooien, hoefde de KNLTB geen gebruik te maken van steunmaatregelen van de overheid. De weggevallen baten door het niet doorgaan van de voorjaarscompetitie werden teniet gedaan door de extra contributiebaten als gevolg van de stijgende ledenaantallen. In 2021 is er een ledengroei van 9,5% gerealiseerd.

Padel is de snelst groeiende sport in Nederland. De KNLTB is in 2020 met de Nederlandse Padel Bond gefuseerd. Deze fusie heeft er voor gezorgd dat de KNLTB de dienstverlening heeft uitgebreid naar padel en padel daarmee een onderdeel is geworden van het jaarplan en de begroting vanaf 2021.

Verenigingen en overige aanbieders

Het netwerk van ongeveer 1.650 bij de KNLTB aangesloten verenigingen en overige aanbieders van tennis en padel en de daarbij behorende dienstverlening vanuit de KNLTB heeft ook in 2021 zijn kracht bewezen. De hoge beoordeling van de dienstverlening van de KNLTB door de bestuurders van verenigingen hebben we vastgehouden in 2021, namelijk een 7,6. De specifieke ondersteuning in 2021 rondom de coronacrisis is met een 8,2 beoordeeld.

Personeel

Gemiddeld waren er in 2021 86,1 fte in dienst. Ten opzichte van 2020 is het personeelsbestand met 2,7% gestegen. Ook in 2021 heeft het personeel grote delen van het jaar thuis gewerkt. Door de digitale hulpmiddelen is dit zonder problemen verlopen. In 2022 zal er een hybride model worden toegepast, zodat van de positieve punten van thuiswerken en het werken op kantoor gebruik zal worden gemaakt.

Resultaat

In 2021 is er een positief resultaat voor bestemming gerealiseerd van € 748.467. Er zijn twee bestemmingsreserves gevormd, één voor het 125-jarig jubileum van de KNLTB in 2024 van € 100.000 en één om een extra versnelling voor padel te kunnen realiseren in 2022 van € 200.000. Het resultaat na bestemming is daarmee € 448.467. Het positieve resultaat is met name het gevolg van de ledenstijging en het niet door kunnen gaan van diverse activiteiten als gevolg van de opgelegde coronamaatregelen. Extra kosten t.o.v. de begroting zijn ontstaan door het volledig afwaarderen van de beeldschermen t.b.v. het KNLTB Afbangbord, die door de versnelde adoptie van de KNLTB Clubapp economisch zijn verouderd.

Vooruitblik 2022

Het jaar 2022 wordt hopelijk een tennis- en padeljaar zonder veel beperkende coronamaatregelen. De voorjaarscompetitie gaat in april met meer dan 30.000 ingeschreven teams van start en ook de behoefte om toernooien te organiseren leeft enorm bij de verenigingen.

In de begroting 2022 zijn er 600.000 betalende leden opgenomen. De verenigingen en overige aanbieders hebben de nieuwe leden van de afgelopen jaren goed vast kunnen houden, waardoor de verwachting is dat deze aantallen zeker zullen worden gerealiseerd.

In de investeringsbegroting 2022 is een bedrag opgenomen van € 547.000. Het betreft investeringen in Tennis Net voor € 522.000 en investeringen in computerapparatuur voor € 25.000.

De vier focusprojecten van 2022 zijn net als in 2021, de ongebonden sporter, jeugd, versterken kader en padel. Binnen deze projecten is er meer focus aangebracht door het aantal strategieën te beperken, zodat de acties uitvoerbaar zijn voor de werkorganisatie. Om de ambities te kunnen realiseren, alle extra werkzaamheden voor padel te kunnen verrichten en strategische knelpunten te kunnen oplossen is het noodzakelijk, om het aantal fte's uit te breiden van 86,1 naar 89,3 fte.

Er worden in 2022 geen bijzondere waardeverminderingen van immateriële en materiële vaste activa verwacht als gevolg van de coronacrisis.

Wij verwachten een positief tennisjaar, waarin weer veel wedstrijden gespeeld kunnen worden op recreatief niveau en er weer veel vrij gespeeld kan worden met na afloop weer een drankje in de kantine. Daarnaast hopelijk goede resultaten van ons Davis Cup team en Billie Jean King Cup team en mooie individuele prestaties van de Nederlandse spelers en speelsters in het internationale circuit.

w.g.

Dhr. Roger Davids
Voorzitter

Mw. Marchien van Doorn
Secretaris/Verenigingszaken

Dhr. Wolfgang Born
Penningmeester

Dhr. Peter Hendriks
Bestuurslid Toptennis (Vice voorzitter)

Mw. Mariette Verbruggen
Bestuurslid Wedstrijdtennis

Dhr. Manfred de Kok
Bestuurslid Juridische zaken

Dhr. Michael van der Knoop
Bestuurslid Padel

Overzicht kerngegevens KNLTB realisatie afgelopen vijf jaar

Hieronder staan de belangrijkste kerngegevens van de afgelopen vijf jaar:

	2021	2020	2019	2018	2017
Betalende leden 1)	601.842	549.524	549.092	558.264	570.431
Zomer Challenge leden 2)	11.733	17.351	2.422	1.141	0
Aantal verenigingen	1.637	1.642	1.650	1.657	1.662
Aantal overige aanbieders 3)	26	29	0	0	0
Liquiditeit 4)	2,82	2,43	1,71	2,73	2,92
Solvabiliteit 5)	0,66	0,65	0,60	0,67	0,67
Bedragen x € 1.000					
Totaal baten 6)	18.219	15.163	17.325	17.404	16.545
Totaal lasten 6)	17.471	15.089	18.006	17.424	16.453
Mutatie algemene reserve	448	74	-681	-20	92
Aantal fte 7)	86,1	83,8	83,4	84,3	79,6

1) Het aantal betalende leden is gestegen met 9,5%.

2) Zomer Challenge is een compact lidmaatschap van een aantal maanden om kennis te maken met tennis en/of padel en de vereniging. Voor een Zomer Challenge lidmaatschap hoeft de vereniging geen bondscontributie te betalen. In 2021 zijn er 11.733 deelnemers geweest.

3) Het aantal overige aanbieders betreffen privaatrechtelijke of publiekrechtelijke rechtspersonen. Mede als gevolg van de fusie met de NPB zijn de statuten van de KNLTB gewijzigd, waardoor andere aanbieders van tennis en/of padel dan verenigingen ook lid kunnen worden van de KNLTB.

4) Totaal vlottende activa / totaal kortlopende schulden. De mate waarin de KNLTB op de korte termijn aan haar financiële verplichtingen kan voldoen. De liquiditeitspositie is gestegen en met een score van 2,82 zeer gezond.

5) Eigen vermogen (inclusief bestemmingsreserves) / totaal vermogen. Dit geeft weer in hoeverre de KNLTB afhankelijk is van verstrekkers van vreemd vermogen. Een score van 0,66 betekent een gezonde solvabiliteit.

6) Het totaal van de baten ligt hoger dan het afgelopen jaar door de stijging van de ledenaantallen, meer sponsorbaten, meer bijdragen competitie en toernooien en meer deelnemers aan de diverse tennis- en padellerarenopleidingen.

7) Dit betreft het gemiddelde fte-aantal van het boekjaar.

Jaarrekening 2021 (Na voorstel resultaatbestemming)

Balans

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
ACTIVA		
Vaste activa		
1 Immateriële vaste activa	1.168.142	1.431.274
2 Materiële vaste activa	1.084.096	1.635.235
3 Financiële vaste activa	<u>5.682</u>	<u>6.457</u>
	2.257.920	3.072.966
Vlottende activa		
4 Vorderingen	1.045.447	860.551
5 Liquide middelen	<u>6.623.376</u>	<u>4.858.437</u>
	7.668.823	5.718.988
TOTAAL ACTIVA	<u>9.926.743</u>	<u>8.791.954</u>

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
PASSIVA		
Eigen vermogen		
6 Algemene reserve	6.207.042	5.758.575
7 Bestemmingsreserves	300.000	0
8 Voorzieningen	704.934	683.660
9 Kortlopende schulden	2.714.767	2.349.719
TOTAAL PASSIVA	<u>9.926.743</u>	<u>8.791.954</u>

Staat van baten en lasten

	2021 REALISATIE	2021 BEGROTING	2020 REALISATIE	2022 BEGROTING
BATEN				
1. CONTRIBUTIES	11.082.906	10.225.000	9.981.040	11.481.000
2. MIDDELEN SPORTAGENDA NOC*NSF	2.175.887	1.990.000	1.916.981	1.972.000
3. SPONSORGELDEN	2.136.934	1.865.000	1.099.229	2.021.000
4. OVERIGE BATEN	<u>2.823.412</u>	<u>3.820.000</u>	<u>2.166.071</u>	<u>4.565.000</u>
	18.219.139	17.900.000	15.163.321	20.039.000
LASTEN				
5. PERSONEELSKOSTEN	8.106.127	7.854.000	7.390.636	8.666.000
6. AFSCHRIJVINGEN	1.212.626	1.033.000	933.395	820.000
7. HUISVESTINGSKOSTEN	694.512	677.000	632.955	747.000
8. ICT	1.431.860	1.304.000	1.367.345	1.576.000
9. ORGANISATIEKOSTEN	1.628.214	1.824.000	1.315.528	2.111.000
10. MARKETING- EN COMMUNICATIEKOSTEN	1.050.121	1.079.000	844.089	1.428.000
11. KOSTEN ACTIVITEITEN	<u>3.347.212</u>	<u>4.129.000</u>	<u>2.605.548</u>	<u>4.691.000</u>
	17.470.672	17.900.000	15.089.496	20.039.000
RESULTAAT	<u>748.467</u>	<u>0</u>	<u>73.825</u>	<u>0</u>
Naar bestemmingsreserve 125-jarig jubileum	100.000	0	0	0
Naar bestemmingsreserve padel	<u>200.000</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
SALDO	<u>448.467</u>	<u>0</u>	<u>73.825</u>	<u>0</u>

Kasstroomoverzicht

Kasstroom uit operationele activiteiten	2021	2020
Resultaat	748.467	73.825
Afschrijvingen	1.212.626	933.395
Mutatie voorzieningen	21.274	348.161
Mutatie deelneming Grass Court B.V.	775	700
Mutatie vorderingen	-184.896	978.679
Mutatie kortlopende schulden	<u>365.048</u>	<u>-1.022.490</u>
Kasstroom uit operationele activiteiten	2.163.294	1.312.270
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Investeringen in immateriële vaste activa	-284.769	-447.067
Investeringen in materiële vaste activa	-113.586	-171.469
Bijdrage in de investeringen inzake NTC	0	237.200
Fusie NPB	<u>0</u>	<u>9.204</u>
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-398.355	-372.132
Mutatie liquide middelen	<u><u>1.764.939</u></u>	<u><u>940.138</u></u>
Liquide middelen	2021	2020
Stand per 1 januari	4.858.437	3.918.299
Stand per 31 december	<u>6.623.376</u>	<u>4.858.437</u>
Mutatie	<u>1.764.939</u>	<u>940.138</u>

In het kasstroomoverzicht wordt de mutatie van de liquide middelen in het boekjaar verklaard. Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De basis hierbij is het resultaat van het afgesloten boekjaar. Vervolgens worden de verschillen benoemd tussen resultaten en kasstromen.

Waarderingsgrondslagen

De Koninklijke Nederlandse Lawn Tennis Bond (KNLTB) is het overkoepelend orgaan van de tennis- en padelsport en de tennis- en padelverenigingen in Nederland. Ruim 1.600 tennis- en padelverenigingen, en daarmee 600.000 tennissers/padellers, zijn aangesloten bij de KNLTB. Hiermee is de KNLTB in grootte de tweede sportbond van Nederland. De KNLTB adviseert en ondersteunt besturen van tennis- en padelverenigingen op het gebied van verenigingsbeleid, accommodatie en bij juridische geschillen. De KNLTB is verantwoordelijk voor competities, toernooien, voor de opleiding van tennis- en padelleraren en arbitrage.

Verder heeft de KNLTB tot doel het promoten van de tennis- en padelsport en het vergroten van de betekenis van tennis en padel in de samenleving. Ten slotte begeleidt de KNLTB jeugdig talent op weg naar de top en organiseert topevenementen als de Davis Cup en Billie Jean King Cup en alle nationale kampioenschappen.

De KNLTB is gevestigd in de gemeente Amstelveen aan de Bovenkerkerweg 81 en is een vereniging (KvK-nummer 40516738). De KNLTB voldoet aan alle wettelijke voorschriften en aan overige voorschriften en richtlijnen in Nederland voor zover van toepassing op de KNLTB. In dat kader volgt de KNLTB de Richtlijn 640 (zoals opgenomen in de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving) voor Organisaties zonder Winststreven.

Op de in de staat van baten en lasten opgenomen begroting 2021 en 2022 is geen accountantscontrole toegepast.

Vergelijkende cijfers

De cijfers voor 2020 zijn, waar nodig, opnieuw gerubriceerd om de vergelijkbaarheid met 2021 mogelijk te maken.

Grondslagen schattingsposten

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. De feitelijke uitkomsten kunnen van deze schattingen afwijken.

De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Grondslagen jaarrekening KNLTB

In de jaarrekening 2021 zijn de financiële balans- en exploitatiegegevens van de KNLTB opgenomen. De tekstuele toelichting betreft de balans en staat van baten en lasten van de totale organisatie. De jaarrekening is opgesteld in euro's. Bedragen zijn afgerond op gehele getallen.

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs, verminderd met een lineaire afschrijving gebaseerd op de verwachte economische levensduur, waarbij zo nodig rekening wordt gehouden met een duurzame waardevermindering. De immateriële vaste activa betreffen computersoftware die verkregen is van derden en wordt als zodanig gerubriceerd als kosten van verwerving van intellectuele rechten. De geschatte economische levensduur is als volgt:

- Tennis Net	5 jaar
- TennisLife	5 jaar
- Overige	5 jaar

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs, verminderd met een lineaire afschrijving gebaseerd op de verwachte economische levensduur, waarbij rekening wordt gehouden met duurzame waardevermindering. Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgings- of vervaardigingsprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben. De geschatte economische levensduur is als volgt:

- Inventaris 3-5 jaar
- Computerapparatuur 3-5 jaar
- NTC 10 jaar

Financiële vaste activa

Deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode (nettovermogenswaarde). Wanneer 20% of meer van de stemrechten uitgebracht kan worden, wordt ervan uitgegaan dat er invloed van betekenis is.

De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening; voor deelnemingen waarvan onvoldoende gegevens beschikbaar zijn voor aanpassing aan deze grondslagen, wordt uitgegaan van de waarderingsgrondslagen van de desbetreffende deelneming.

Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd. Indien en voor zover de KNLTB in deze situatie geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van de deelneming, dan wel het stellige voornemen heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt hiervoor een voorziening getroffen.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde inclusief transactiekosten. Vorderingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve-rentemethode, verminderd met bijzondere waardeverminderingsverliezen. De effectieve rente en eventuele bijzondere waardeverminderingsverliezen worden direct in de winst-en-verliesrekening verwerkt.

Liquide middelen

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde. De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de vereniging, tenzij anders vermeld.

Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten.

De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij anders vermeld.

Voor de jubilea voorziening is een beste inschatting gemaakt van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. Uitkeringen vinden plaats bij het bereiken van dienstverbanden van 10, 25 en 40 jaar. Voor de bepaling van de hoogte van de voorziening wordt gerekend met de verwachte personeelsverloop.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

Pensioenen

De KNLTB is aangesloten bij het bedrijfstakpensioenfonds PFZW en past voor al zijn medewerkers de middelloonregeling toe conform het standaard pensioenreglement. De dekkingsgraad ultimo 2021 is 106,6% (ultimo 2020: 88,3%). De pensioenregeling is in de jaarrekening verwerkt als een toegezegde-bijdrageregeling omdat:

- de KNLTB is aangesloten bij een bedrijfstakpensioenfonds en tezamen met andere rechtspersonen dezelfde pensioenregeling toepast;
- de KNLTB geen verplichting heeft tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het bedrijfstakpensioenfonds, anders dan het voldoen van hogere toekomstige premies.

Grondslagen van valuta-omrekening

Activa en passiva in buitenlandse valuta worden op balansdatum omgerekend tegen de op die datum geldende koers. Transacties in buitenlandse valuta worden verantwoord tegen de dagkoers. Ultimo boekjaar ontstane koersverschillen worden ten gunste respectievelijk ten laste van de staat van baten en lasten gebracht.

Grondslagen van resultaatbepaling

Baten worden verantwoord in het jaar waarin de diensten zijn verricht c.q. de goederen zijn geleverd. Lasten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen van waardering en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. Verliezen worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn. Voor zover niet anders vermeld, geschieden de afschrijvingen tijdsevenredig op basis van de verwachte economische levensduur. Op aanschaffingen in het verslagjaar wordt naar tijdsgelang afgeschreven.

Grondslagen van contributies

De contributiebatens worden verantwoord in het jaar waarin de diensten zijn verricht.

Grondslagen van middelen sportagenda NOC*NSF

Door de KNLTB ontvangen doch nog niet bestede subsidiegelden, die betrekking hebben op meerjarige projecten, worden op de balans verantwoord onder de vlottende passiva. In de staat van baten en lasten wordt dat deel verantwoord, dat conform besteding betrekking heeft op het verslagjaar.

Grondslagen van sponsorgelden

De sponsorbaten worden verantwoord in het jaar waarin de prestaties zijn verricht.

Grondslagen van overige baten

De overige baten worden verantwoord in het jaar waarin de diensten zijn verricht c.q. de goederen zijn geleverd.

Grondslag voor operationele leasing

Bij de KNLTB kunnen er leasecontracten bestaan waarbij een groot deel van de voor- en nadelen die aan de eigendom verbonden zijn, niet bij de vennootschap ligt. Deze leasecontracten worden verantwoord als operationele leasing. Leasebetalingen worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de winst-en-verliesrekening over de looptijd van het contract.

Grondslagen voor het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. Ontvangsten uit hoofde van rente zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

Toelichting balans

VASTE ACTIVA

1. Immateriële vaste activa

Het verloop van de immateriële vaste activa wordt weergegeven in onderstaand mutatieoverzicht:

	<u>Tennis Net</u>	<u>TennisLife</u>	<u>Overige</u>	<u>Totaal</u>
Aanschaffingswaarde per 31-12-2020	2.356.309	115.370	49.451	2.521.130
Afschrijvingen per 31-12-2020	<u>984.647</u>	<u>95.319</u>	<u>9.890</u>	<u>1.089.856</u>
Boekwaarde per 31-12-2020	1.371.662	20.051	39.561	1.431.274
Bij: Investerings 2021	284.769	0	0	284.769
Af: Desinvesteringen 2021	<u>0</u>	<u>115.370</u>	<u>0</u>	<u>115.370</u>
Aanschaffingswaarde per 31-12-2021	2.641.078	0	49.451	2.690.529
Afschrijvingen 2021	517.960	20.051	9.890	547.901
Afschrijvingen desinvesteringen 2021	<u>0</u>	<u>115.370</u>	<u>0</u>	<u>115.370</u>
Afschrijvingen per 31-12-2021	1.502.607	0	19.780	1.522.387
Boekwaarde per 31-12-2021	<u>1.138.471</u>	<u>0</u>	<u>29.671</u>	<u>1.168.142</u>

Tennis Net

Tennis Net bestaat uit Salesforce, Toernooi.nl, KNLTB.Club, KNLTB Websites en een koppelpatform om deze domeinen te verbinden.

TennisLife

TennisLife werd gebruikt voor het meten van de fysiologische aspecten en trainingsintensiteit van talenten en koppelde deze informatie aan medische gegevens, wedstrijddata en videoanalyses. Daarnaast diende het als communicatiemiddel tussen bond, spelers, ouders en trainers. Vanaf het najaar van 2021 wordt het Athlete Management System (Smartabase) van NOC*NSF gebruikt. Hier zijn geen investeringen mee gemoeid.

Overige

Overige bestaat uit Vodafone Calling in Office365 ten behoeve van de digitale werkplek.

2. Materiële vaste activa

Het verloop van de materiële vaste activa wordt weergegeven in onderstaand mutatieoverzicht:

	<u>Inventaris</u>	<u>Computer- apparatuur</u>	<u>NTC</u>	<u>Totaal</u>
Aanschaffingswaarde per 31-12-2020	266.984	1.336.227	1.193.323	2.796.534
Afschrijvingen per 31-12-2020	209.540	787.412	164.347	1.161.299
Boekwaarde per 31-12-2020	<u>57.444</u>	<u>548.815</u>	<u>1.028.976</u>	<u>1.635.235</u>
Bij: Investerings 2021	0	72.706	40.880	113.586
Af: Desinvesteringen 2021	172.995	135.146	0	308.141
Aanschaffingswaarde per 31-12-2021	<u>93.989</u>	<u>1.273.787</u>	<u>1.234.203</u>	<u>2.601.979</u>
Afschrijvingen 2021	18.798	282.402	121.611	422.811
Afwaardering 2021	0	241.914	0	241.914
Afschrijvingen desinvesteringen 2021	172.995	135.146	0	308.141
Afschrijvingen per 31-12-2021	<u>55.343</u>	<u>1.176.582</u>	<u>285.958</u>	<u>1.517.883</u>
Boekwaarde per 31-12-2021	<u>38.646</u>	<u>97.205</u>	<u>948.245</u>	<u>1.084.096</u>

In 2021 zijn er nieuwe laptops gekocht en is er een nooduitgang aangelegd voor de rolstoeltennissers.

In 2021 zijn de beeldschermen t.b.v. het KNLTB Afhangbord met een boekwaarde van € 241.914 per 31 december 2021 volledig afgewaardeerd, omdat ze door de versnelde adoptie van de KNLTB Clubapp economisch zijn verouderd.

3. Financiële vaste activa

Het totaal van de financiële vaste activa kan als volgt worden onderverdeeld:

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
3A Deelneming Grass Court B.V.	5.682	6.457

3A Deelneming Grass Court B.V.

Onder de Financiële vaste activa is het belang van de KNLTB in Grass Court B.V. (statutair gevestigd te Rosmalen) verantwoord. Dit belang bedraagt 51%. De deelneming wordt op de balans gewaardeerd volgens de netto vermogenswaarde. De deelneming wordt niet geconsolideerd, omdat conform afspraak tussen partijen door de KNLTB geen beslissende invloed kan worden uitgeoefend.

Op basis van een aanvullende afspraak met de andere aandeelhouder (Libéma) is het aandeel in de winstgerechtigdheid van de jaarlijkse exploitatie omgezet in een vast bedrag van € 96.000 per jaar. Omdat het toernooi vanwege de coronacrisis niet kon worden georganiseerd, is er geen aanspraak gemaakt op dit bedrag.

Grass Court B.V. heeft ultimo 2021 een eigen vermogen van € 11.142.

Het verloop van de deelneming in het verslagjaar was als volgt:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Stand per 1 januari	6.457	7.157
Mutatie	-775	-700
Stand per 31 december	<u>5.682</u>	<u>6.457</u>

VLOTTENDE ACTIVA**4. Vorderingen**

Het totaal van de vorderingen kan als volgt worden onderverdeeld:

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
4A Debiteuren	490.750	248.309
4B Belastingen en premies sociale verzekeringen	2.620	0
4C Overige vorderingen en overlopende activa	552.077	612.242
	<u>1.045.447</u>	<u>860.551</u>

4A Debiteuren

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
Verenigingen	156.975	221.094
Overige debiteuren	358.775	77.215
Voorziening dubieuze debiteuren	-25.000	-50.000
	<u>490.750</u>	<u>248.309</u>

De vordering op verenigingen betreft voornamelijk openstaande facturen uit 2021.

De overige debiteuren betreffen met name vorderingen op sponsors die begin 2022 zijn vervallen en zijn voldaan. Conform contract zijn deze sponsorbijdragen in december 2021 gefactureerd.

De voorziening voor dubieuze vorderingen heeft betrekking op het totaal van de vorderingen. Het saldo ultimo boekjaar is voldoende om risico's uit de openstaande vorderingen mee af te dekken. Het verloop van de voorziening was in het verslagjaar als volgt:

Voorziening dubieuze debiteuren

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Stand per 1 januari	50.000	52.500
Dotatie	0	11.488
Onttrekking	-7.118	-13.988
Vrijval	-17.882	0
Stand per 31 december	<u>25.000</u>	<u>50.000</u>

In 2021 is er voor een bedrag van € 7.118 onttrokken aan de voorziening voor oninbare posten. Een voorziening van € 25.000 is voldoende gezien de ouderdom van een aantal posten, derhalve is er een bedrag van € 17.882 vrijgevallen.

4B Belastingen en premies sociale verzekeringen

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
Pensioenpremies	2.620	0

4C Overige vorderingen en overlopende activa

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
Vooruitbetaalde kosten Tennis Net	161.376	138.452
Vooruitbetaalde kosten Toptennis	103.822	114.987
Overige vooruitbetaalde kosten	95.122	83.062
Vooruitbetaalde kosten Leraren	59.037	33.930
Vooruitbetaalde huur NTC	55.787	59.065
Vooruitbetaalde kosten ITF annual subscription	40.659	36.982
Overige vorderingen	29.154	35.245
Vooruitbetaalde kosten websites	7.120	37.612
Vooruitbetaalde kosten ledenpassen	0	72.907
	<u>552.077</u>	<u>612.242</u>

De vooruitbetaalde kosten Tennis Net betreffen het deel van de licenties die betrekking hebben op 2022. De vooruitbetaalde kosten Toptennis betreffen de bijdrage van de KNLTB voor de geselecteerde jeugdspelers die bij de gecertificeerde tennisscholen trainen voor het seizoen 2021/2022. Het deel dat betrekking heeft op 2022 is hier opgenomen.

De overige vooruitbetaalde kosten bestaan onder andere uit onderhoudskosten 2022 voor het KNLTB Afbangbord.

De vooruitbetaalde kosten Leraren betreffen de huur van de praktijkruimte en theorieruimte voor de diverse opleidingen in 2022.

De overige vorderingen betreffen met name een aantal variabele vergoedingen die met sponsors zijn afgesproken.

Alle overige vorderingen hebben naar verwachting een looptijd korter dan 1 jaar.

5. Liquide middelen

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
Kas	652	652
Bank	6.622.724	4.857.785
	<u>6.623.376</u>	<u>4.858.437</u>

De liquide middelen staan ter vrije beschikking. De mutatie van de liquide middelen wordt verklaard in het kasstroomoverzicht op pagina 10.

Eigen vermogen

Het Eigen Vermogen zal, vooruitlopend op de vaststelling van de jaarrekening 2021 door de Ledenraad, per 31 december 2021 als volgt zijn opgebouwd:

6. Algemene reserve

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
Stand per 1 januari	5.758.575	5.675.546
Algemene reserve NPB	0	9.204
Mutatie boekjaar	448.467	73.825
Stand per 31 december	<u>6.207.042</u>	<u>5.758.575</u>

Met de Ledenraad is afgesproken dat de Algemene reserve zich binnen de bandbreedte van 5 en 8 miljoen euro dient te bevinden. Deze bandbreedte is berekend vanuit een risico analyse. Ultimo 2021 bevindt de Algemene Reserve zich binnen de afgesproken bandbreedte.

7. Bestemmingsreserves

Het totaal van de bestemmingsreserves kan als volgt worden onderverdeeld:

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
7A 125-jarig jubileum	100.000	0
7B Padel	200.000	0
	<u>300.000</u>	<u>0</u>

7A 125-jarig jubileum KNLTB in 2024

De bestemmingsreserve is als volgt opgebouwd:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Stand per 1 januari	0	0
Dotatie	100.000	0
Stand per 31 december	<u>100.000</u>	<u>0</u>

De KNLTB viert in 2024 haar 125-jarig bestaan. Om in 2024 de lasten te kunnen dekken is hiervoor een bestemmingsreserve gevormd. In 2021, 2022 en 2023 zal € 100.000 worden gedoteerd.

7B Padel

De bestemmingsreserve is als volgt opgebouwd:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Stand per 1 januari	0	0
Dotatie	200.000	0
Stand per 31 december	<u>200.000</u>	<u>0</u>

Om in 2022 in te kunnen spelen op de enorme populariteit van padel en de vraag aan te kunnen, worden er 2 fte extra aangesteld ten opzichte van de begroting 2022.

8. Voorzieningen

Het totaal van de voorzieningen kan als volgt worden onderverdeeld:

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
8A Jubilea	63.935	59.660
8B Reorganisatievoorziening verhuizing NTC	11.999	74.000
8C Juridische kosten	30.000	25.000
8D Boete Autoriteit Persoonsgegevens	525.000	525.000
8E Transitievergoedingen	74.000	0
	<u>704.934</u>	<u>683.660</u>

8A Jubilea

De voorziening is als volgt opgebouwd:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Stand per 1 januari	59.660	76.356
Onttrekking	0	-2.806
Vrijval	0	-13.890
Dotatie	4.275	0
Stand per 31 december	<u>63.935</u>	<u>59.660</u>

De stand ultimo boekjaar wordt berekend door een inschatting te maken van de benodigde jubileumuitkeringen op termijn.

8B Reorganisatievoorziening verhuizing NTC

De voorziening is als volgt opgebouwd:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Stand per 1 januari	74.000	129.143
Onttrekking	-2.566	-11.753
Vrijval	-59.435	-43.390
Stand per 31 december	<u>11.999</u>	<u>74.000</u>

Door de coronacrisis is er in 2021 veel thuisgewerkt. In het sociaal plan is een extra reiskostenvergoeding opgenomen, die door het thuiswerken niet is uitbetaald en derhalve is vrijgevallen. Daarnaast is er geen gebruik gemaakt van de verhuiskostenregeling waar twee jaar lang gebruik van kon worden gemaakt. Het sociaal plan loopt t/m augustus 2022.

8C Juridische kosten

De voorziening is als volgt opgebouwd:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Stand per 1 januari	25.000	130.000
Onttrekking	-12.414	-130.000
Dotatie	17.414	25.000
Stand per 31 december	<u>30.000</u>	<u>25.000</u>

Eind 2019 heeft de Autoriteit Persoonsgegevens (AP) een boete aangekondigd (verantwoord onder 8D) als gevolg van een onderzoek naar vermeend onjuist gebruik van persoonsgegevens van onze leden. In het hierop volgend bezwaar dat de KNLTB heeft aangetekend bij de AP en het beroep dat is aangetekend bij de Rechtbank, is externe ondersteuning op juridisch vlak noodzakelijk. Hiervoor is in 2019 een voorziening van € 130.000 gevormd. De gemaakte kosten zijn in 2020 aan de voorziening onttrokken. De dotatie die in 2020 is gedaan, is in 2021 nog niet volledig gebruikt, omdat de zitting naar 2022 is verplaatst. De kosten zullen in 2022 ongeveer € 30.000 bedragen, derhalve is er een bedrag van € 17.414 gedoteerd in 2021.

8D Boete Autoriteit Persoonsgegevens

De voorziening is als volgt opgebouwd:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Stand per 1 januari	525.000	0
Dotatie	0	525.000
Stand per 31 december	<u>525.000</u>	<u>525.000</u>

Dit betreft de oplegde boete door de Autoriteit Persoonsgegevens. Er is inmiddels beroep aangetekend tegen de oplegde boete, waardoor de hoogte van de boete onzeker is geworden. Door deze onzekerheid is de boete als voorziening opgenomen.

8E Transitievergoedingen

De voorziening is als volgt opgebouwd:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Stand per 1 januari	0	0
Dotatie	74.000	0
Stand per 31 december	<u>74.000</u>	<u>0</u>

Met de invoering van de Wet Arbeidsmarkt in Balans (WAB) op 1 januari 2020 heeft een werknemer recht op een transitievergoeding vanaf de eerste werkdag als een tijdelijke arbeidsovereenkomst eindigt op de afgesproken einddatum. Voor een aantal contracten met een bepaalde looptijd is deze vergoeding voorzien.

9. Kortlopende schulden

Het totaal van de kortlopende schulden kan als volgt worden onderverdeeld:

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
Crediteuren	776.662	440.051
9A Belastingen en premies sociale verzekeringen	436.495	468.849
9B Overige schulden en overlopende passiva	<u>1.501.610</u>	<u>1.440.819</u>
	<u>2.714.767</u>	<u>2.349.719</u>

De crediteuren zijn hoger dan vorig jaar omdat er in de laatste week van december 2021 geen betalingen zijn gedaan, maar begin januari 2022.

9A Belastingen en premies sociale verzekeringen

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
Loonheffingen	384.367	441.379
Omzetbelasting	52.128	27.169
Pensioenpremies	0	301
	<u>436.495</u>	<u>468.849</u>

9B Overige schulden en overlopende passiva

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
Overige kosten	459.350	292.842
Vooruitontvangen baten Leraren	319.278	232.063
Reservering verplichting vakantiegeld	215.265	221.394
Vooruitontvangen baten overig	190.163	90.291
Reservering verplichting vakantiedagen	178.000	154.000
Onderbesteding Maatwerkfinanciering Topsport	106.856	121.322
Accountantskosten	32.698	32.378
NOW 1	0	281.229
Vooruitontvangen maatwerkbudget Innovatie & Ontwikkeling	0	15.300
	<u>1.501.610</u>	<u>1.440.819</u>

De overige kosten betreffen onder andere kosten topsport, kosten ICT, NK Padel 2021 dat naar 2022 is verplaatst en kosten tenniskids.

Het aantal cursisten dat de opleiding tot tennisleraar volgt is gestegen t.o.v. voorgaand jaar. Omdat het cursusjaar loopt van september tot en met mei en daarom een deel van de baten betrekking heeft op het volgende boekjaar, zijn de vooruitontvangen baten van leraren hoger dan vorig jaar.

De vooruitontvangen baten overig zijn hoger omdat er diverse sponsorcontracten zijn afgesloten die in het najaar van 2021 zijn ingegaan en voor het grootste deel betrekking hebben op 2022.

De programma's Tennis en Rolstoeltennis waarvoor de maatwerkfinanciering Topsport van NOC*NSF is ontvangen, konden door de coronamaatregelen niet worden uitgevoerd zoals begroot. Hierdoor moet een deel worden terugbetaald.

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

A. De KNLTB heeft een huurovereenkomst gesloten voor het Nationaal Tennis Centrum te Amstelveen. Deze overeenkomst is aangegaan voor de duur van 15 jaar, ingaande op de datum van oplevering 12 augustus 2019.

B. De KNLTB heeft een aantal leasecontracten afgesloten voor auto's, welke expireren tussen 15 mei 2023 en 27 februari 2026.

Bovengenoemde onderdelen bestaan voor € 909.000 uit verplichtingen korter dan één jaar, voor € 3,1 miljoen uit verplichtingen tussen één en vijf jaar en voor € 5,1 miljoen langer dan vijf jaar.

Toelichting op de staat van baten en lasten

1. CONTRIBUTIES	2021 REALISATIE	2021 BEGROTING	2020 REALISATIE	2022 BEGROTING
Contributies leden	11.082.906	10.225.000	9.981.040	11.481.000

De KNLTB had in 2021 601.842 betalende leden en 11.733 Zomer Challenge leden waar geen contributie voor hoeft te worden afgedragen. In 2020 waren er 549.524 betalende leden en 17.351 Zomer Challenge leden. Het aantal betalende leden is daarmee 9,5% hoger dan vorig jaar.

2. MIDDELEN SPORTAGENDA NOC*NSF	2021 REALISATIE	2021 BEGROTING	2020 REALISATIE	2022 BEGROTING
Basisfinanciering Sportbonden	1.409.533	1.149.000	1.123.548	1.172.000
Maatwerkbudget Innovatie & Ontwikkeling	15.300	0	84.700	0
Maatwerkfinanciering Topsport	710.554	800.000	668.233	800.000
Positieve Sportcultuur	40.500	41.000	40.500	0
	<u>2.175.887</u>	<u>1.990.000</u>	<u>1.916.981</u>	<u>1.972.000</u>

De "Basisfinanciering Sportbonden" is hoger dan in 2020. Dit komt doordat alle sportbonden in 2021 een extra toekenning hebben gekregen uit het coronanoodfonds dat door NOC*NSF in 2020 was gevormd. Maatwerkfinanciering Topsport ligt op het niveau van 2020, maar is lager dan de begroting 2021. Dit komt omdat een deel van de toegekende maatwerkfinanciering moet worden terugbetaald aan NOC*NSF, omdat de gemaakte lasten met name lager zijn door minder rolstoeltennistoernooien als gevolg van de coronamaatregelen.

3. SPONSORGELDEN	2021 REALISATIE	2021 BEGROTING	2020 REALISATIE	2022 BEGROTING
Sponsoring cash	1.325.469	1.105.000	707.059	1.105.000
Sponsoring natura	811.465	760.000	392.170	916.000
	<u>2.136.934</u>	<u>1.865.000</u>	<u>1.099.229</u>	<u>2.021.000</u>

Sponsoring cash is hoger dan de begroting, omdat er diverse nieuwe sponsordeals zijn gesloten (Cupra, Continu Professionals, AA Drink) c.q. uitbreiding bestaande deals (KIA).

Sponsoring natura is hoger dan de begroting door een nieuwe sponsordeal (Ziggo Sport).

4. OVERIGE BATEN	2021 REALISATIE	2021 BEGROTING	2020 REALISATIE	2022 BEGROTING
Intrest	2	0	286	0
Grass Court B.V.	-775	96.000	-700	0
NK Tennis en Rolstoeltennis	25.000	8.000	6.550	17.000
Davis Cup	83.701	105.000	159.631	270.000
Billie Jean King Cup	160.086	145.000	176.613	220.000
Inschrijfgelden competitie en toernooien	1.387.911	2.552.000	1.068.619	2.677.000
Rolstoeltennis	30.000	0	2.477	0
Cursussen	648.570	557.000	401.204	823.000
KNLTB Afbangbord	72.300	78.000	76.400	73.000
Subsidie Grand Slam Club	140.000	140.000	95.000	175.000
Diversen	276.617	139.000	179.991	310.000
	<u>2.823.412</u>	<u>3.820.000</u>	<u>2.166.071</u>	<u>4.565.000</u>

Voor het NK Tennis en Rolstoeltennis zijn er in 2021 bijdragen ontvangen van de gemeente Amstelveen en provincie Noord-Holland.

De baten Davis Cup en Billie Jean King Cup betreffen voornamelijk het prijzengeld dat de ITF aan de KNLTB heeft uitbetaald.

De inschrijfgelden competitie en toernooien zijn lager dan de begroting doordat de voorjaarscompetitie niet kon worden gespeeld (corona). Wel was de deelname aan de KNLTB Competitie 2021 weer overweldigend, die in de periode van de najaarscompetitie is gespeeld. Daarnaast konden er ook minder open toernooien door verenigingen worden georganiseerd. Vanzelfsprekend zijn deze inschrijfbijdragen ook niet in rekening gebracht.

De baten van cursussen betreffen de opleiding tot tennisleraar en padelleraar. Deze zijn hoger doordat er meer cursisten de opleidingen wilden volgen dan begroot en er daarom ook meer opleidingen zijn georganiseerd.

In 2019 is de Grand Slam Club opgericht ter bevordering en stimulering van de infrastructuur van tennis op topniveau in Nederland. In 2021 heeft de Grand Slam Club voor € 140.000 bijgedragen aan de doelen van de KNLTB op het gebied van tennis op topniveau.

De post diversen bestaat uit bijdragen voor het W60 toernooi dat op het NTC in Amstelveen is georganiseerd, data sales (livescoring van internationale toernooien in Nederland in 2020, waarvan we de baten in 2021 van de International Tennis Federation hebben ontvangen). Daarnaast betreffen dit bijdragen van spelers voor trainingen op het NTC en betaalde werkzaamheden van een medewerker voor de ITF.

5. PERSONEELSKOSTEN	2021	2021	2020	2022
	REALISATIE	BEGROTING	REALISATIE	BEGROTING
Salarissen	5.439.363	5.341.000	5.385.193	5.910.000
Sociale lasten	809.824	808.000	828.581	894.000
Pensioenpremies	552.903	553.000	512.072	617.000
Inleen personeel	1.108.876	972.000	993.023	1.055.000
Reorganisatievoorziening verhuizing NTC	-59.435	0	-43.390	0
NOW1	0	0	-307.473	0
Vakantiedagen	12.000	0	-98.000	0
Voorziening transitievergoedingen	74.000	0	0	0
Overige personeelskosten	168.596	180.000	120.630	190.000
	<u>8.106.127</u>	<u>7.854.000</u>	<u>7.390.636</u>	<u>8.666.000</u>

De KNLTB is aangesloten bij de Werkgevers in de Sport (WOS). In 2021 zijn de salarisschalen niet geïndexeerd. Eind 2021 waren 96 werknemers in dienst bij de KNLTB, waarvan 65 met een voltijds dienstverband (2020: 93 waarvan 62 voltijds). Gemiddeld waren er 86,1 fte (2020: 83,8 fte) in dienst.

Inleen personeel betreft met name leercoaches voor de opleidingen tennisleraar/padelleraar en coaches toptennis en -padel.

Het Bondsbestuur bestaat geheel uit vrijwilligers en ontvangt hiervoor, buiten een vergoeding van de werkelijk gemaakte onkosten, geen beloning.

6. AFSCHRIJVINGEN	2021	2021	2020	2022
	REALISATIE	BEGROTING	REALISATIE	BEGROTING
Afschrijvingskosten immateriële vaste activa	547.901	581.000	501.086	620.000
Afschrijvingskosten materiële vaste activa	422.811	452.000	432.309	200.000
Afwaardering beeldschermen KNLTB Afbangbord	241.914	0	0	0
	<u>1.212.626</u>	<u>1.033.000</u>	<u>933.395</u>	<u>820.000</u>

Voor de afschrijvingen verwijzen wij u naar de mutatieoverzichten immateriële vaste activa en materiële vaste activa.

7. HUISVESTINGSKOSTEN	2021 REALISATIE	2021 BEGROTING	2020 REALISATIE	2022 BEGROTING
Huur NTC (kantoor en tennisbanen)	637.309	631.000	589.419	686.000
Beveiliging en schoonmaak	19.840	25.000	21.313	32.000
Onderhoud en kleine inventaris	15.676	1.000	3.909	7.000
Verzekeringen	21.687	20.000	18.314	22.000
	<u>694.512</u>	<u>677.000</u>	<u>632.955</u>	<u>747.000</u>

De kosten van Huur NTC bestaan zowel uit de huur van het kantoor, de servicekosten als de huur van de banen. Op kantoor zijn een aantal aanpassingen gedaan aan de opslagruimte en diverse kleine inventaris.

8. ICT	2021 REALISATIE	2021 BEGROTING	2020 REALISATIE	2022 BEGROTING
Tennis Net	979.534	850.000	795.953	1.015.000
Kantoorautomatisering	162.333	158.000	160.836	182.000
Beheer en ontwikkeling websites	139.478	105.000	146.459	130.000
Netwerk en telefonie	37.374	23.000	33.922	31.000
Diverse kosten	113.141	168.000	230.175	218.000
	<u>1.431.860</u>	<u>1.304.000</u>	<u>1.367.345</u>	<u>1.576.000</u>

De kosten van Tennis Net bestaan uit onderhoud en beheer van Salesforce, Toernooi.nl, KNLTB.Club, KNLTB Websites en het koppelplatform. De kosten zijn hoger dan de begroting doordat er vanwege personeelwisselingen extern kennis moest worden ingehuurd.

De kosten van beheer en ontwikkeling websites zijn hoger dan de begroting omdat de licentiekosten hoger zijn uitgevallen.

9. ORGANISATIEKOSTEN	2021 REALISATIE	2021 BEGROTING	2020 REALISATIE	2022 BEGROTING
Bestuurskosten	10.756	53.000	15.777	51.000
Sponsoring	994.905	1.014.000	570.312	1.292.000
Collectieve verzekeringen verenigingen	68.249	70.000	65.168	70.000
Kantoorkosten	28.066	43.000	39.510	30.000
Bankkosten	45.767	12.000	25.181	40.000
Accountants-en advieskosten	69.112	55.000	110.097	52.000
Administratiekosten	36.405	30.000	31.316	34.000
Contributies	221.840	205.000	218.011	221.000
Juridische kosten	80.563	100.000	155.378	100.000
Privacy	25.040	28.000	29.988	28.000
Overige organisatiekosten	47.511	214.000	54.790	193.000
	<u>1.628.214</u>	<u>1.824.000</u>	<u>1.315.528</u>	<u>2.111.000</u>

De bestuurskosten zijn lager dan de begroting en zijn in lijn met 2020 omdat de diverse vergaderingen voornamelijk digitaal hebben plaatsgevonden, waardoor er minder kosten van vergaderlocaties zijn geweest.

Onder de kosten van sponsoring zijn de activatiekosten van de sponsorcontracten verantwoord. Tevens zijn hier ook de diverse barterdeals (sponsoring natura) opgenomen. De barterdeals zijn budgetneutraal. De activatiekosten zijn lager dan de begroting, omdat veel activiteiten niet door konden gaan.

Voor alle KNLTB leden is een ongevallenverzekering afgesloten. Daarnaast kunnen alle verenigingen gebruik maken van de gratis bedrijfsaansprakelijkheidsverzekering. De kosten van deze verzekeringen zijn opgenomen onder de post Collectieve verzekeringen verenigingen.

De administratiekosten betreffen de licentiekosten van het ERP pakket AFAS Profit.

De KNLTB is aangesloten bij NOC*NSF, WOS, International Tennis Federation en Tennis Europe. Voor deze lidmaatschappen is in 2021 € 221.840 afgedragen.

De juridische kosten bestaan uit diverse juridisch adviezen. De gemaakte juridische kosten inzake de beroepsprocedure met de Autoriteit Persoonsgegevens zijn onttrokken aan de voorziening en daarnaast is er een dotatie van € 17.414 gedaan aan de voorziening en onder deze post verantwoord.

10. MARKETING- EN COMMUNICATIEKOSTEN	2021 REALISATIE	2021 BEGROTING	2020 REALISATIE	2022 BEGROTING
Digitale media en Centre Court Magazine	352.423	406.000	261.425	468.000
Campagnes en proposities	512.322	510.000	444.836	820.000
Tenniskids	185.376	163.000	137.828	140.000
	<u>1.050.121</u>	<u>1.079.000</u>	<u>844.089</u>	<u>1.428.000</u>

De kosten van digitale media bestaan hoofdzakelijk uit content voor de KNLTB websites. De kosten van Tenniskids zijn hoger dan de begroting door de doorontwikkeling van het Tenniskidsprogramma.

11. KOSTEN ACTIVITEITEN	2021 REALISATIE	2021 BEGROTING	2020 REALISATIE	2022 BEGROTING
Competitie en toernooien	229.019	560.000	169.128	592.000
Verenigingsondersteuning	531.712	518.000	581.359	472.000
Rolstoeltennis	136.949	162.000	58.786	139.000
NK Tennis	124.790	222.000	126.551	156.000
Davis Cup	108.010	145.000	201.400	508.000
Billie Jean King Cup	286.558	247.000	329.408	435.000
Opleiding leraren	228.200	152.000	172.273	258.000
Toptennis en -padel	1.318.970	1.628.000	871.409	1.504.000
Jaarcongressen	102.913	40.000	0	125.000
Sportmedische Zaken	12.325	22.000	20.094	22.000
Libéma Open	0	85.000	0	85.000
Padel evenementen	77.874	98.000	7.469	125.000
Overige evenementen	189.892	250.000	67.671	270.000
	<u>3.347.212</u>	<u>4.129.000</u>	<u>2.605.548</u>	<u>4.691.000</u>

De kosten van competitie en toernooien zijn lager door het niet kunnen doorgaan van diverse activiteiten als gevolg van de maatregelen om het coronavirus te bestrijden.

De kosten van verenigingsondersteuning betreffen onder andere procesbegeleiding van verenigingen en de kosten van ledenpassen.

De kosten van rolstoeltennis zijn lager dan de begroting doordat niet het volledige programma kon worden uitgevoerd.

De kosten van Davis Cup betreffen het prijzengeld van de ITF dat is doorbetaald aan de spelers en de kosten van de uitwedstrijd in en tegen Uruguay.

De kosten van de Billie Jean King Cup betreffen de organisatie van de thuiswedstrijd tegen China en het prijzengeld van de ITF dat is doorbetaald aan de speelsters.

De kosten van Opleiding leraren zijn hoger dan de begroting omdat er meer opleidingen zijn geweest in 2021.

Toptennis en -padel zijn lager dan de begroting omdat door de maatregelen om het coronavirus te bestrijden niet het volledige programma kon worden uitgevoerd en de kosten daarom lager zijn.

In 2021 is het jaarcongres groter digitaal opgezet dan hoe het in de begroting was opgenomen.

Het Libéma Open kon vanwege de maatregelen niet doorgaan, hierdoor heeft de KNLTB in 2021 ook geen kosten gemaakt voor dit evenement, zoals "In Gesprek Met".

De kosten van Overige evenementen betreffen onder andere de kosten die gemaakt zijn tijdens de Copa de Padel en het W60 toernooi in Amstelveen.

Overige toelichtingen

Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum

Bestemming exploitatiesaldo

Vaststelling jaarrekening 2020

De Ledenraad heeft op 12 juni 2021 de jaarrekening 2020 vastgesteld conform de opgemaakte jaarrekening. Overeenkomstig het voorstel aan de Ledenraad is het exploitatie overschot 2020 ad € 73.825 toegevoegd aan de algemene reserve.

Voorstel tot bestemming van het resultaat over 2021

Het Bondsbestuur stelt voor om van het exploitatie overschot 2021 ad € 748.467 een bedrag van € 100.000 toe te voegen aan de bestemmingsreserve inzake het 125-jarig jubileum van de KNLTB in 2024, een bedrag van € 200.000 toe te voegen aan de bestemmingsreserve padel en de overige € 448.467 toe te voegen aan de algemene reserve. Vooruitlopend op het besluit van de Ledenraad is dit voorstel in de balans per 31 december 2021 verwerkt.

w.g.

Dhr. Roger Davids
Voorzitter

Mw. Marchien van Doorn
Secretaris/Verenigingszaken

Dhr. Wolfgang Born
Penningmeester

Dhr. Peter Hendriks
Bestuurslid Toptennis (Vice voorzitter)

Mw. Mariette Verbruggen
Bestuurslid Wedstrijdtennis

Dhr. Manfred de Kok
Bestuurslid Juridische zaken

Dhr. Michael van der Knoop
Bestuurslid Padel

Overige gegevens

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de directie en het bestuur van de Koninklijke Nederlandse Lawn Tennis Bond

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2021

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2021 van de Koninklijke Nederlandse Lawn Tennis Bond te Amstelveen gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de Koninklijke Nederlandse Lawn Tennis Bond per 31 december 2021 en van het resultaat over 2021 in overeenstemming met RJ 640 'Organisaties zonder Winststreven'.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2021;
2. de staat van baten en lasten over 2021; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van de Koninklijke Nederlandse Lawn Tennis Bond zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat de financiële rapportage andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- het overzicht kerngegevens KNLTB realisatie afgelopen vijf jaren;
- de overige gegevens; en
- staat van baten en lasten per aandachtsgebied.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van RJ 640 'Organisaties zonder Winststreven' vereist is.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in RJ 640 'Organisaties zonder Winststreven' en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening. Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag, het subsidiestroomoverzicht en de overige gegevens in overeenstemming met RJ 640 'Organisaties zonder Winststreven'.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met RJ 640 'Organisaties zonder Winststreven'. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de vereniging in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vereniging te liquideren of de verenigingsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vereniging haar verenigingsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vereniging haar verenigingsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen

- er echter toe leiden dat een vereniging haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
 - het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Almere, 12 mei 2022

Kreston Lentink Audit B.V.

w.g. drs. L.J. de Graaf RA

Bijlage: Staat van baten en lasten per aandachtsgebied

	2021 REALISATIE	2021 BEGROTING	2020 REALISATIE	2022 BEGROTING
INFRASTRUCTUUR				
1. ALGEMENE BATEN EN LASTEN	12.253.385	10.962.000	10.879.118	12.168.000
2. PERSONEEL	-1.333.423	-1.320.000	-903.026	-1.366.000
3. BUREAU	-962.324	-905.000	-952.688	-942.000
4. ICT	-2.333.334	-2.255.000	-2.270.806	-2.581.000
5. COMMUNICATIE	-838.792	-893.000	-710.128	-1.030.000
6. COMMERCIELE ZAKEN	823.198	493.000	171.886	334.000
7. EVENEMENTEN	-626.077	-780.000	-349.654	-1.041.000
DOORBELASTING INFRASTRUCTUUR	4.100.273	4.923.000	4.116.338	5.939.000
TOTAAL CONTRIBUTIES EN BIJDAGEN	11.082.906	10.225.000	9.981.040	11.481.000
VERENIGINGSTENNIS EN -PADEL				
Activiteiten				
8. WEDSTRIJD TENNIS EN -PADEL	430.965	1.268.000	149.866	1.306.000
Ondersteuning				
9. MARKETING	-1.319.402	-1.311.000	-1.268.681	-1.566.000
10. VERENIGINGSONDERSTEUNING	-2.262.986	-1.970.000	-2.046.561	-1.836.000
11. LERAREN	-300.778	-105.000	-218.296	-271.000
AANDEEL INFRASTRUCTUUR	-3.353.996	-3.740.000	-3.095.401	-4.606.000
TOTAAL VERENIGINGSTENNIS EN -PADEL	-6.806.197	-5.858.000	-6.479.073	-6.973.000
TOPTENNIS-EN PADEL				
12. TOPTENNIS EN -PADEL	-2.564.353	-2.963.000	-2.179.202	-2.986.000
13. SPORTMEDISCHE ZAKEN	-217.612	-221.000	-228.003	-189.000
AANDEEL INFRASTRUCTUUR	-746.277	-1.183.000	-1.020.937	-1.333.000
TOTAAL TOPTENNIS EN -PADEL	-3.528.242	-4.367.000	-3.428.142	-4.508.000
TOTAAL VERENIGINGSTENNIS EN -PADEL EN TOPTENNIS EN -PADEL	-10.334.439	-10.225.000	-9.907.215	-11.481.000
RESULTAAT	748.467	0	73.825	0
TOTAAL BATEN	18.219.139	17.900.000	15.163.321	20.039.000
TOTAAL LASTEN	17.470.672	17.900.000	15.089.496	20.039.000
RESULTAAT	748.467	0	73.825	0
Verhouding TOPTENNIS EN -PADEL/Contributies	32%	43%	34%	39%

De doorbelasting infrastructuur wordt jaarlijks berekend op basis van de werkelijke inkomsten en uitgaven van de aandachtsgebieden.

Meer informatie: [KNLTB.NL](https://www.knlbtb.nl)