



JAARREKENING 2017



KNLTB

NLTennis

Bestuursverslag

Woord vooraf

Het is onze missie om de betekenis van tennis voor de Nederlandse samenleving te vergroten door nog meer mensen meer te laten tennissen. Om mensen fitter en gezonder te maken. En om mensen te verenigen en samen te laten werken, ongeacht hun leeftijd, afkomst of geslacht.

Door de grote en snelle maatschappelijke veranderingen staat de sport in het algemeen en de tennissport in het bijzonder voor nieuwe uitdagingen. De KNLTB wil hierop anticiperen om zijn ruim 570.000 leden optimaal te blijven ondersteunen. Het Bondsbestuur, de Directie en de beroepsorganisatie van de KNLTB heeft het beleid hierop afgestemd.

Terugblik

De KNLTB heeft afgelopen jaar helaas ook leden verloren. De daling was met 2% minder sterk dan de voorgaande jaren. Met nieuwe producten zoals o.a. competitie nieuwe stijl, toernooien nieuwe stijl en padel wil de KNLTB een verdere daling voorkomen. Hierdoor zullen meer tennissers in verenigingsverband gaan tennissen en dat zal - volgens onafhankelijke onderzoekresultaten - tot meer actieve tennissers en hogere ledenaantallen leiden.

ICT

De vorig jaar aangekondigde implementatie van het nieuwe kernsysteem – TennisNet – is begin 2018 grotendeels gerealiseerd. De uitfasering van ServIT zal per 1 april 2018 afgerond zijn. Hierdoor wordt vanaf 2018 een substantiële verlaging van de automatiseringskosten bereikt. Daarnaast wordt het serviceniveau richting de verenigingen verhoogd. Ook in de toekomst zal TennisNet blijvend geactu-

aliseerd worden. Vanwege de eenvoudigere architectuur zal dit echter wel aanzienlijk goedkoper zijn. In september 2017 werd door de Ledenraad de aanschaf van 1.000 nieuwe afhangborden geaccordeerd. Het afhangbord is een belangrijk onderdeel in de realisatie van een grote tennis community waardoor alle verenigingen, leden en potentiële leden direct met elkaar in verbinding worden gebracht. De afhangborden worden aan de verenigingen in bruikleen ter beschikking gesteld en over een periode van 5 jaar afgeschreven.

NTC

De voorbereidingen voor de realisatie van het Nationaal Tenniscentrum (NTC) in Amstelveen zijn afgerond. Op 26 februari 2018 werd op het terrein van Sportpark De Kegel onder toeziend oog van een aantal genodigden het officiële startschot gegeven voor de bouw van het NTC. Per 1 september 2019 verhuizen het kantoor in Amersfoort en het huidige Nationale Trainingscentrum in Almere naar Amstelveen. Het samenbrengen van toptennis en breedtesport is een belangrijke stap voor de toekomst van tennis in Nederland.

Resultaat

In 2017 heeft de KNLTB een positief resultaat van € 92.138 gerealiseerd. In dit resultaat is een voorziening van 439.000 voor de verhuizing naar het NTC opgenomen. Aangezien deze gerapporteerd zijn onder de personeelskosten zijn deze aanzienlijk gestegen t.o.v. 2016.

Ultimo 2017 waren er 79,6 FTE in dienst bij de KNLTB. Ten opzichte van 2016 is dit een stijging van 8,1 FTE. Dit werd mede veroorzaakt door extra medewerkers bij toptennis

en een tijdelijke uitbreiding in verband met de implementatie van TennisNet.

Het Bondsbestuur stelt voor om het positieve resultaat 2017 toe te voegen aan de algemene reserve die hiermee op bijna € 6,4 miljoen komt.

Bestuurssamenstelling

- Dhr. Roger Davids, voorzitter
- Dhr. Peter Hendriks, secretaris
- Dhr. Wolfgang Born, penningmeester
- Dhr. Eric Wilborts, bestuurslid Toptennis
- Mw. Dorien Everaars, bestuurslid Verenigingstennis
- Dhr. Steven Bannink, bestuurslid Wedstrijdtennis
- Vacature, bestuurslid Algemene Zaken

Vooruitblik

Het nieuwe tennisjaar belooft veel goeds met de nieuwe tennisproducten en een nieuw ICT-systeem dat een verbeterde dienstverlening richting leden en verenigingen mogelijk maakt. Ook in de toekomst zal de KNLTB blijven investeren in de Nederlandse tennis-sport. De uitdaging blijft om bestaande en nieuwe tennissers met een passend aanbod zo goed mogelijk te bedienen en daarmee

voor de lange termijn te behouden voor deze fantastische sport. Zowel het bestuur als directie hebben voor de invulling hiervan een duidelijk beeld voor ogen. Voor 2018 is een strategie opgesteld waarin de verschillende bouwstenen zijn opgenomen. De belangrijkste hiervan zijn:

1. Het verhogen van het aantal tennissers.
2. Nederland weer tot een top tennisland maken.
3. De rol en de toegevoegde waarde van de KNLTB verduidelijken.
4. Financiering van de sport.

De KNLTB wil deze strategie realiseren door het voortzetten van het behoudend financieel beleid van de afgelopen jaren. De eerste stap daarin is de begroting voor 2018. Deze heeft de Ledenraad van de KNLTB eind vorig jaar goedgekeurd. De belangrijkste punten van deze begroting:

- Blijvende focus op innovatieve ondersteuning van tennis met o.a. TennisNet, Tennis.nl en afhangbord 2.0
- Verdere uitrol van competitie en toernooien nieuwe stijl
- Bijdrage van NOC*NSF in lijn met 2017
- Een ledendaling van 10.000

Amersfoort, 11 april 2018

w.g.

Dhr. Roger Davids, voorzitter

Dhr. Peter Hendriks, secretaris

Dhr. Wolfgang Born, penningmeester

Dhr. Eric Wilborts, bestuurslid Toptennis

Mw. Dorien Everaars, bestuurslid Verenigingstennis

Dhr. Steven Bannink, bestuurslid Wedstrijdtennis



Overzicht kerngegevens KNLTB realisatie afgelopen vijf jaar

In onderstaand overzicht staat een aantal kerngegevens van de KNLTB van de afgelopen vijf jaar:

| Kengetallen | | | | | |
|--------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| | 2017 | 2016 | 2015 | 2014 | 2013 |
| Betalende leden 1) | 570.431 | 582.918 | 599.012 | 622.380 | 648.854 |
| Aantal verenigingen | 1.662 | 1.682 | 1.703 | 1.706 | 1.712 |
| Liquiditeit 2) | 2,92 | 3,02 | 2,87 | 2,85 | 2,33 |
| Solvabiliteit 3) | 0,67 | 0,71 | 0,69 | 0,69 | 0,67 |
| Bedragen x € 1.000 | | | | | |
| Totaal baten 4) | 16.545 | 16.054 | 18.235 | 19.093 | 18.559 |
| Totaal lasten 4) | 16.453 | 16.162 | 18.057 | 20.630 | 20.626 |
| Mutatie algemene reserve | 92 | -108 | 178 | -138 | 55 |
| Aantal fte 5) | 79,6 | 71,5 | 71,8 | 83,6 | 86,8 |

- 1) Het aantal betalende leden is met ruim 12.000 gedaald naar ruim 570.000. Deze daling is lager dan voorgaande jaren.
- 2) Totaal vlottende activa / totaal kortlopende schulden. De mate waarin de KNLTB op de korte termijn aan haar financiële verplichtingen kan voldoen. De liquiditeitspositie is in lijn met vorig jaar.
- 3) Eigen vermogen (inclusief bestemmingsreserves) / totaal vermogen. Dit geeft weer in hoeverre de KNLTB afhankelijk is van schuldeisers. Een score van 0,67 betekent een gezonde solvabiliteit.
- 4) Het totaal van baten en lasten fluctueert jaarlijks door het speelschema in de Davis Cup en de Fed Cup. In 2017 heeft het Fed Cup team geen thuiswedstrijden gespeeld. Het Davis Cup team heeft één keer thuis gespeeld.
- 5) Het aantal fte is het afgelopen jaar gestegen door:
 - De rol van manager marketing/communicatie is weer gesplitst in 2 functies;
 - Meer medewerkers technische staf toptennis in dienst dan in 2016 (waaronder embedded scientist);
 - Extra medewerkers toptennis administratief (o.a. voor administratie permanente ontwikkeling);
 - Tijdelijke uitbreiding i.v.m. implementatie TennisNet met 1 medewerker.

Jaarrekening 2017 (Na voorstel resultaatbestemming)

Balans

| | 31/12/2017 | 31/12/2016 |
|----------------------------|------------------|------------------|
| ACTIVA | | |
| Vaste activa | | |
| 1 Immateriële vaste activa | 998.554 | 1.217.180 |
| 2 Materiële vaste activa | 644.400 | 157.592 |
| 3 Financiële vaste activa | 114.239 | 8.912 |
| | 1.757.193 | 1.383.684 |
| Vlottende activa | | |
| 4 Vorderingen | 974.703 | 536.333 |
| 5 Liquide middelen | 6.843.443 | 6.901.632 |
| | 7.818.146 | 7.437.965 |
| TOTAAL ACTIVA | 9.575.339 | 8.821.649 |
| PASSIVA | | |
| Eigen vermogen | | |
| 6 Algemene reserve | 6.376.604 | 6.284.466 |
| 7 Voorzieningen | 521.210 | 73.539 |
| 8 Kortlopende schulden | 2.677.525 | 2.463.644 |
| TOTAAL PASSIVA | 9.575.339 | 8.821.649 |

Categoriale Staat van Baten en Lasten

| BATEN | 2017 REALISATIE | 2017 BEGROTING | 2016 RESULTAAT | 2018 BEGROTING |
|--------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Contributies, bijdragen en heffingen | 9.574.097 | 9.606.000 | 9.702.375 | 9.653.000 |
| Retributies | 2.869.176 | 2.885.000 | 2.840.857 | 3.067.000 |
| Subsidies | 2.228.904 | 2.084.000 | 2.254.928 | 2.107.000 |
| Sponsoring | 1.342.777 | 1.123.000 | 890.415 | 1.428.000 |
| Overige fondsenwerving | 1.793 | 20.000 | 14.289 | 4.000 |
| Financiële baten | 6.888 | 20.000 | 20.143 | 5.000 |
| Evenementen | 506.547 | 513.000 | 323.224 | 1.057.000 |
| Overige baten | 15.221 | 100.000 | 7.797 | 101.000 |
| TOTAAL BATEN | 16.545.403 | 16.351.000 | 16.054.028 | 17.422.000 |
| LASTEN | 2017 REALISATIE | 2017 BEGROTING | 2016 RESULTAAT | 2018 BEGROTING |
| Activiteiten organisatie | 3.373.976 | 2.976.000 | 3.689.727 | 3.585.000 |
| Activiteiten Verenigingstennis | 2.436.061 | 2.344.000 | 2.529.310 | 2.441.000 |
| Activiteiten Toptennis | 1.190.106 | 1.685.000 | 1.184.205 | 1.628.000 |
| Vergader- en commissiekosten | 126.262 | 189.000 | 211.260 | 142.000 |
| Personele kosten | 6.832.108 | 6.737.000 | 6.597.915 | 6.779.000 |
| Afschrijving vaste activa | 977.721 | 911.000 | 965.593 | 675.000 |
| Verstreckte subsidies/giften | 171.989 | 190.000 | 141.765 | 220.000 |
| Financiële lasten | 9.984 | 12.000 | 10.967 | 12.000 |
| Evenementen | 1.230.233 | 1.163.000 | 766.421 | 1.765.000 |
| Overige lasten | 104.825 | 144.000 | 64.561 | 175.000 |
| TOTAAL LASTEN | 16.453.265 | 16.351.000 | 16.161.724 | 17.422.000 |
| RESULTAAT | 92.138 | 0 | -107.696 | 0 |
| Mutatie Algemene reserve | -92.138 | | 107.696 | |
| SALDO | 0 | 0 | 0 | 0 |

Toelichting op categoriale staat van baten en lasten

Verderop in deze jaarrekening staat de onderverdeling van de staat van baten en lasten naar aandachtsgebied met daarbij een nadere toelichting. U vindt hieronder een toelichting op de grootste afwijkingen.

Contributies

Het aantal betalende leden is hoger dan begroot (570.000 vs 565.000 begroot). Het totaalbedrag aan contributies is lager dan begroot omdat de bijdrage van de ITF inzake data dividend in de realisatie is verantwoord onder de overige baten van toptennis.

Retributies

Onder de retributies zijn de baten opgenomen van competities en toernooien, inschrijfgelden voor evenementen en de bijdragen van cursisten voor opleidingen.

Sponsoring

De sponsorbaten zijn hoger dan begroot vanwege de overeenkomst met NOC*NSF inzake TeamNL.

Overige fondsenwerving

De overige fondsenwerving is lager dan de begroting. De KNLTB heeft een nieuwe overeenkomst afgesloten voor het magazine Centre Court. Hierdoor heeft de KNLTB zelf geen advertentie inkomsten meer uit dit blad.

Financiële baten

De financiële baten zijn lager vanwege de lage rentestand.

Evenementen

In de begroting 2017 is gerekend met één thuiswedstrijd en één uitwedstrijd voor zowel de Davis Cup als de Fed Cup. Alleen het Davis Cup team heeft één keer thuis gespeeld. De baten en lasten zijn wel op het niveau van de begroting omdat de Wheelchair Doubles Masters in Nederland zijn georganiseerd. Dit evenement was niet begroot.

Overige baten en Overige lasten

Onder de overige baten is de fee van Grass Court van € 96.000 begroot. Om het grastoernooi in Rosmalen te ondersteunen, heeft de KNLTB in 2017 afgezien van het innen van de fee. Onder de overige lasten is in de begroting de voorziening opgenomen voor de fee. Omdat er is afgezien van de fee, is deze niet gefactureerd en derhalve ook niet voorzien.

Activiteiten organisatie

De lasten zijn hoger dan de begroting door de ontwikkeling van Tennis.nl, ontwikkeling van de eventstrategie en Centre Court (print en online). Daarnaast is de post juridische ondersteuning hoger dan gebruikelijk vanwege de afronding van de onderhandelingen voor het NTC en het oude ahangbord.

Activiteiten Verenigingstennis

De kosten van de activiteiten van verenigingstennis zijn op het niveau van de begroting.

Activiteiten Toptennis

Ten opzichte van de begroting zijn de lasten vooral lager door een lager aantal geselecteerde jeugdspelers.

Personele kosten

De personele kosten zijn hoger dan begroot door het vormen van een voorziening van € 439.000 voor de verhuizing naar het NTC.

Afschrijvingen vaste activa

De afschrijvingskosten zijn hoger dan begroot door een versnelde afschrijving op afhang-

borden, zowel op de apparatuur als op de software.

Verstreckte subsidies/giften

Het bedrag aan verstreckte garantiesubsidies is lager dan begroot omdat er minder internationale toernooien in Nederland zijn georganiseerd.

Bestemming exploitatiesaldo

Vaststelling jaarrekening 2016

De Ledenraad heeft op 15 juni 2017 de jaarrekening 2016 vastgesteld conform de opge maakte jaarrekening. Overeenkomstig het voorstel aan de Ledenraad is het exploitatie tekort 2016 ad € 107.696 onttrokken aan de algemene reserve.

Voorstel tot bestemming van het resultaat over 2017

Het Bondsbestuur stelt voor om het exploitatie overschot 2017 ad € 92.138 toe te voegen aan de algemene reserve. Vooruitlopend op het besluit van de Ledenraad is dit voorstel in de balans per 31 december 2017 verwerkt.

Kasstroomoverzicht

| Kasstroom uit operationele activiteiten | 2017 | 2016 |
|--|----------------|----------------|
| Resultaat | 92.138 | -107.696 |
| Afschrijvingen | 977.721 | 965.593 |
| Mutatie voorzieningen | 447.671 | -289.922 |
| Mutatie werkkapitaal | -224.489 | 135.557 |
| Kasstroom uit operationele activiteiten | 1.293.041 | 703.532 |
| Kasstroom uit investeringsactiviteiten | | |
| Investerings in immateriële vaste activa | -571.579 | -165.804 |
| Investerings in materiële vaste activa | -674.324 | -47.631 |
| Mutatie financiële vaste activa | -105.327 | 21 |
| Kasstroom uit investeringsactiviteiten | -1.351.230 | -213.414 |
| Mutatie liquide middelen | -58.189 | 490.118 |
| Liquide middelen | 2017 | 2016 |
| Stand per 1 januari | 6.901.632 | 6.411.514 |
| Stand per 31 december | 6.843.443 | 6.901.632 |
| Mutatie | -58.189 | 490.118 |

In het kasstroomoverzicht wordt een verklaring gegeven van de belangrijkste redenen die ten grondslag liggen aan de mutatie van de liquide middelen in het boekjaar. Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indi-

recte methode. Hierin wordt gestart vanuit het resultaat boekjaar en worden vervolgens de verschillen benoemd tussen resultaten en kasstromen.

Waarderingsgrondslagen

De Koninklijke Nederlandse Lawn Tennis Bond (KNLTB) is het overkoepelend orgaan van de tennissport en de tennisverenigingen in Nederland. Ongeveer 1.700 tennisverenigingen, en daarmee ruim 570.000 tennissers, zijn aangesloten bij de KNLTB. Hiermee is de tennisbond in grootte de tweede sportbond van Nederland. De KNLTB adviseert en ondersteunt besturen van tennisverenigingen op het gebied van verenigingsbeleid, accommodatie en bij juridische geschillen. De tennisbond is verantwoordelijk voor landelijke en districtcompetities, toernooien, voor de opleiding van tennislereers en scheidsrechters.

Verder heeft de KNLTB tot doel het promoten van de tennissport en het vergroten van de betekenis van tennis in de samenleving. Ten slotte begeleidt de KNLTB jeugdig talent op weg naar de top en organiseert toevenementen als de Davis Cup en alle nationale kampioenschappen.

De Koninklijke Nederlandse Lawn Tennis Bond is gevestigd in Amersfoort en is een vereniging.

De KNLTB voldoet aan alle wettelijke voorschriften en aan overige voorschriften en richtlijnen in Nederland voor zover van toepassing op de KNLTB. In dat kader volgt de KNLTB de Richtlijn 640 (zoals opgenomen in de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving) voor Organisaties zonder Winststreven.

Op de in de staat van baten en lasten opgenomen begroting 2017 en 2018 is geen accountantscontrole toegepast.

Vergelijkende cijfers

De cijfers voor 2016 zijn, waar nodig, opnieuw gerubriceerd om de vergelijkbaarheid met 2017 mogelijk te maken.

Grondslagen jaarrekening KNLTB

In de jaarrekening 2017 zijn de financiële balans- en exploitatiegegevens van de gehele KNLTB opgenomen. De tekstuele toelichting betreft de balans en staat van baten en lasten van de totale organisatie. De jaarrekening is opgesteld in euro's. Bedragen zijn afgerond op gehele getallen.

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs, verminderd met een lineaire afschrijving gebaseerd op de verwachte economische levensduur, waarbij zo nodig rekening wordt gehouden met een duurzame waardevermindering. De immateriële vaste activa betreffen computersoftware die verkregen is van derden en wordt als zodanig gerubriceerd als kosten van verwerving van intellectuele rechten.

De geschatte economische levensduur van het kernsysteem ServIT is bepaald op 4,25 jaar. TennisLife (het speler volg systeem) kent een verwachte economische levensduur van vijf jaar. Vanaf het moment van livegang van TennisNet zal dit nieuwe kernsysteem in vijf jaar worden afgeschreven.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs, verminderd met een lineaire afschrijving gebaseerd op de verwachte economische levensduur, waarbij rekening wordt gehouden met duurzame

JAARREKENING 2017

waardevermindering. De geschatte economische levensduur is als volgt:

- Inventaris 5 jaar
- Computerapparatuur 3 jaar

Financiële vaste activa

Deelnemingen worden gewaardeerd tegen het aandeel van de KNLTB in de netto vermogenswaarde.

De onder financiële vaste activa opgenomen overige vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde. Vervolgens worden deze vorderingen gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Bijzondere waardeverminderingen worden in mindering gebracht op de winst-en-verliesrekening.

Vorderingen

De vorderingen zijn gewaardeerd op nominale waarde, onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen wegens vermoedelijke oninbaarheid.

Voorzieningen

Voorzieningen worden opgenomen tegen nominale waarde, tenzij uitdrukkelijk anders is vermeld.

Op basis van Richtlijn 640 is een voorziening toekomstige uitkeringen in verband met jubilea van personeelsleden opgenomen. Uitkeringen vinden plaats bij het bereiken van dienstverbanden van 10, 25 en 40 jaar. Voor de bepaling van de hoogte van de voorziening wordt gerekend met het verwachte personeelsverloop.

Overige activa en passiva

De overige activa en passiva worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Pensioenen

De KNLTB is aangesloten bij het bedrijfstakpensioenfonds PFZW en past voor al zijn medewerkers de middelloonregeling toe conform het standaard pensioenreglement. De pensioenregeling is in de jaarrekening verwerkt als een toegezegde-bijdrageregeling omdat:

- de KNLTB is aangesloten bij een bedrijfstakpensioenfonds en tezamen met andere rechtspersonen dezelfde pensioenregeling toepast;
- de KNLTB geen verplichting heeft tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het bedrijfstakpensioenfonds, anders dan het voldoen van hogere toekomstige premies.

Grondslagen van valutaomrekening

Activa en passiva in buitenlandse valuta worden op balansdatum omgerekend tegen de op die datum geldende koers. Transacties in buitenlandse valuta worden verantwoord tegen de dagkoers. Ultimo boekjaar ontstane koersverschillen worden ten gunste respectievelijk ten laste van de exploitatierekening gebracht.

Grondslagen van resultaatbepaling

Baten worden verantwoord in het jaar waarin de diensten zijn verricht c.q. de goederen zijn geleverd. Lasten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen van waardering en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. Verliezen worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn. Voor zover niet anders vermeld, geschieden de afschrijvingen tijdsevenredig op basis van de verwachte economische levensduur. Op aanschaffingen in het verslagjaar wordt naar tijdsbeslag afgeschreven.

Grondslagen van subsidietoerekening

Door de KNLTB ontvangen doch nog niet bestede subsidiegelden, die betrekking hebben op meerjarige projecten, worden op de balans verantwoord onder de vlottende passiva. In de exploitatierekening wordt dat deel verantwoord, dat conform besteding betrekking heeft op het verslagjaar.

Grondslagen voor het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. Ontvangsten uit hoofde van rente zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

Toelichting balans

Vaste activa

1. Immateriële vaste activa

Het verloop van de immateriële vaste activa wordt weergegeven in onderstaand mutatieoverzicht:

| | ServIT | TennisLife | TennisNet | Totaal |
|--------------------------------------|-----------|------------|-----------|-----------|
| Aanschaffingswaarde per 31-12-2016 | 7.138.931 | 109.205 | 151.929 | 7.400.065 |
| Afschrijvingen per 31-12-2016 | 6.179.245 | 3.640 | 0 | 6.182.885 |
| Boekwaarde per 31-12-2016 | 959.686 | 105.565 | 151.929 | 1.217.180 |
| Bij: Investerings 2017 | 0 | 6.165 | 565.414 | 571.579 |
| Af: Desinvesteringen 2017 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Aanschaffingswaarde per 31-12-2017 | 7.138.931 | 115.370 | 717.343 | 7.971.644 |
| Afschrijvingen 2017 | 767.748 | 22.457 | 0 | 790.205 |
| Afschrijvingen desinvesteringen 2017 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Afschrijvingen per 31-12-2017 | 6.946.993 | 26.097 | 0 | 6.973.090 |
| Boekwaarde per 31-12-2017 | 191.938 | 89.273 | 717.343 | 998.554 |

ServIT

Het kernsysteem van de KNLTB wordt afgeschreven in 4 jaar en 3 maanden. In 2017 is ServIT regulier afgeschreven met 767.748 euro.

TennisLife

TennisLife meet de fysiologische aspecten en trainingsintensiteit van talenten en koppelt deze informatie aan medische gegevens, wedstrijddata en videoanalyses. Daarnaast dient het als communicatiemiddel tussen bond, spelers, ouders en trainers.

TennisNet

In 2016 is begonnen met de bouw van het nieuwe kernsysteem. Het nieuwe kernsysteem bestaat uit Salesforce, Toernooi.nl, KNLTB.Club en een koppelplatform.

2. Materiële vaste activa

Het verloop van de materiële vaste activa wordt weergegeven in onderstaand mutatieoverzicht:

| | Inventaris | Computerapparatuur | Programmatuur | Totaal |
|--------------------------------------|------------|--------------------|---------------|-----------|
| Aanschaffingswaarde per 31-12-2016 | 471.502 | 556.047 | 901.002 | 1.928.551 |
| Afschrijvingen per 31-12-2016 | 464.420 | 475.788 | 830.751 | 1.770.959 |
| Boekwaarde per 31-12-2016 | 7.082 | 80.259 | 70.251 | 157.592 |
| Bij: Investerings 2017 | 55.840 | 618.484 | 0 | 674.324 |
| Af: Desinvesteringen 2017 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Aanschaffingswaarde per 31-12-2017 | 527.342 | 1.174.531 | 901.002 | 2.602.875 |
| Afschrijvingen 2017 | 12.705 | 104.560 | 70.251 | 187.516 |
| Afschrijvingen desinvesteringen 2017 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Afschrijvingen per 31-12-2017 | 477.125 | 580.348 | 901.002 | 1.958.475 |
| Boekwaarde per 31-12-2017 | 50.217 | 594.183 | 0 | 644.400 |

De investeringen in computerapparatuur betreffen de aanschaf en installatie van de beeldschermen voor afhangbord 2.0.

3. Financiële vaste activa

Het totaal van de financiële vaste activa kan als volgt worden onderverdeeld:

| | 31/12/17 | 31/12/16 |
|--------------------------------|----------|----------|
| 3A Deelneming Grass Court B.V. | 8.067 | 8.912 |
| 3B Overige vorderingen | 106.172 | 0 |
| | 114.239 | 8.912 |

3A Deelneming Grass Court B.V.

Onder de Financiële vaste activa is het belang van de KNLTB in Grass Court B.V. (statutair gevestigd te Rosmalen) verantwoord. Dit belang bedraagt 51%. De deelneming wordt op de balans gewaardeerd volgens de netto vermogenswaarde. De deelneming wordt niet geconsolideerd, omdat conform afspraak tussen partijen door de KNLTB geen beslissende invloed kan worden uitgeoefend. Op basis van een aanvullende afspraak met de andere aandeelhouder (Libéma) is het aandeel in de winstgerechtigdheid van de jaarlijkse exploitatie omgezet in een vast bedrag van € 96.000 per jaar. Gezien het

belang van dit evenement voor het tennis in Nederland en als marketingplatform voor de KNLTB, is besloten om dit toernooi een extra ondersteuning te verlenen door in 2017 af te zien van de jaarlijkse fee.

Grass Court B.V. heeft ultimo 2017 een eigen vermogen van € 15.818.

Het verloop van de deelneming in het verslagjaar was als volgt:

| | 2017 | 2016 |
|-----------------------|-------|-------|
| Stand per 1 januari | 8.912 | 8.933 |
| Mutatie | -845 | -21 |
| Stand per 31 december | 8.067 | 8.912 |

3B Overige vorderingen

| | 31/12/17 | 31/12/16 |
|-----------------------------------|----------|----------|
| Vooruitbetaalde kosten Tennis Net | 106.172 | 0 |

Dit betreft de vooruitbetaalde kosten voor de MuleSoft licentie tot en met november 2020. Onder de Financiële Vaste Activa is het deel langer dan een jaar opgenomen. Onder de overige vorderingen en overlopende activa het deel korter dan een jaar.

JAARREKENING 2017

Vlottende activa

4. Vorderingen

Het totaal van de vorderingen kan als volgt worden onderverdeeld:

| | 31/12/17 | 31/12/16 |
|---|----------------|----------------|
| 4A Debiteuren | 156.413 | 187.079 |
| 4B Belastingen en premies sociale verzekeringen | 56.116 | 53.096 |
| 4C Overige vorderingen en overlopende activa | 762.174 | 296.158 |
| | <u>974.703</u> | <u>536.333</u> |

4A Debiteuren

| | 31/12/17 | 31/12/16 |
|---------------------------------|----------------|----------------|
| Verenigingen | 128.914 | 117.536 |
| Overige debiteuren | 77.499 | 119.543 |
| Voorziening dubieuze debiteuren | -50.000 | -50.000 |
| | <u>156.413</u> | <u>187.079</u> |

De vordering op verenigingen betreft voornamelijk openstaande facturen uit 2017. Daarnaast zijn er twee verenigingen waar een betalingsregeling mee is getroffen. De voorziening voor dubieuze vorderingen heeft betrekking op het totaal van de vorderingen. Het saldo ultimo boekjaar is voldoende om risico's uit de openstaande vorderingen mee af te dekken. Het verloop van de voorziening was in het verslagjaar als volgt:

Voorziening dubieuze debiteuren

| | 2017 | 2016 |
|-----------------------|---------------|---------------|
| Stand per 1 januari | 50.000 | 50.000 |
| Dotatie | 3.465 | 13.249 |
| Onttrekking | -3.465 | -13.249 |
| Stand per 31 december | <u>50.000</u> | <u>50.000</u> |

In 2017 is er voor een bedrag van ruim € 3.000 onttrokken aan de voorziening voor oninbare posten. Een voorziening van € 50.000 is noodzakelijk gezien de ouderdom van een aantal posten. Daarom is de voorziening in 2017 weer opgehoogd naar dit niveau.

4B Belastingen en premies sociale verzekeringen

| | 31/12/17 | 31/12/16 |
|-----------------|---------------|---------------|
| Omzetbelasting | 54.938 | 53.096 |
| Pensioenpremies | 1.178 | 0 |
| | <u>56.116</u> | <u>53.096</u> |

Over het vierde kwartaal 2017 ontvangt de KNLTB € 54.938 aan omzetbelasting terug.

4C Overige vorderingen en overlopende activa

| | 31/12/17 | 31/12/16 |
|---|----------------|----------------|
| Rente | 5.370 | 16.862 |
| Overige vorderingen | 41.195 | 96.777 |
| Vooruitbetaalde kosten Tennisleraren | 21.681 | 20.790 |
| Vooruitbetaalde kosten Toptennis | 96.668 | 40.638 |
| Vooruitbetaalde kosten ITF annual subscription | 34.526 | 38.153 |
| Vooruitbetaalde kosten Tennis Net | 128.270 | 0 |
| Vooruitbetaalde kosten beeldschermen afhangbord 2.0 | 310.970 | 0 |
| Overige vooruitbetaalde kosten | 123.494 | 82.938 |
| | <u>762.174</u> | <u>296.158</u> |

De vordering inzake rente is gedaald omdat de rente zeer laag is. De vooruitbetaalde kosten van de ondersteuning van de jeugdselectie zijn hoger omdat het aantal geselecteerde jeugdspelers hoger is dan vorig jaar. De overige vooruitbetaalde kosten bestaan onder andere uit het gebruiken van de software van "TennisLife 2018" en "Cloud Services januari 2018".

5. Liquide middelen

| | 31/12/17 | 31/12/16 |
|------|------------------|------------------|
| Kas | 3.366 | 4.007 |
| Bank | 6.840.077 | 6.897.625 |
| | <u>6.843.443</u> | <u>6.901.632</u> |

De mutatie van de liquide middelen wordt verklaard in het kasstroomoverzicht.

Eigen vermogen

Het Eigen Vermogen zal, vooruitlopend op de vaststelling van de jaarrekening 2017 door de Ledenraad, per 31 december 2017 als volgt zijn opgebouwd:

6. Algemene reserve

| | 2017 | 2016 |
|-----------------------|-----------|-----------|
| Stand per 1 januari | 6.284.466 | 6.392.162 |
| Mutatie boekjaar | 92.138 | -107.696 |
| Stand per 31 december | 6.376.604 | 6.284.466 |

Met de Ledenraad is afgesproken dat de Algemene Reserve zich binnen de bandbreedte van 5 en 8 miljoen euro dient te bevinden. Deze bandbreedte is berekend vanuit een risico analyse. Ultimo 2017 bevindt de Algemene Reserve zich binnen de afgesproken bandbreedte.

7. Voorzieningen

Het totaal van de voorzieningen kan als volgt worden onderverdeeld:

| | 31/12/17 | 31/12/16 |
|--|----------|----------|
| 7A Jubilea | 82.210 | 73.539 |
| 7B Reorganisatievoorziening verhuizing NTC | 439.000 | 0 |
| | 521.210 | 73.539 |

7A Jubilea

De voorziening is als volgt opgebouwd:

| | 2017 | 2016 |
|-----------------------|--------|--------|
| Stand per 1 januari | 73.539 | 61.461 |
| Onttrekking | -7.100 | -3.802 |
| Dotatie | 15.771 | 15.880 |
| Stand per 31 december | 82.210 | 73.539 |

In 2017 bereikten drie personeelsleden hun 10-jarig dienstjubileum. De stand ultimo boekjaar wordt berekend door een inschatting te maken van de benodigde jubileumuitkeringen op termijn.

7B Reorganisatievoorziening verhuizing NTC

De voorziening is als volgt opgebouwd:

| | 2017 | 2016 |
|-----------------------|---------|------|
| Stand per 1 januari | 0 | 0 |
| Dotatie | 439.000 | 0 |
| Stand per 31 december | 439.000 | 0 |

De KNLTB gaat in het vierde kwartaal van 2019 verhuizen. De kosten van deze reorganisatie bestaan uit een sociaal plan van € 366.000 en kosten voor het pand in Amersfoort van € 73.000.

8. Kortlopende schulden

Het totaal van de kortlopende schulden kan als volgt worden onderverdeeld:

| | 31/12/17 | 31/12/16 |
|---|-----------|-----------|
| Crediteuren | 1.164.852 | 453.529 |
| 8A Belastingen en premies sociale verzekeringen | 260.204 | 254.714 |
| 8B Overige schulden en overlopende passiva | 1.252.469 | 1.755.401 |
| | 2.677.525 | 2.463.644 |

8A Belastingen en premies sociale verzekeringen

| | 31/12/17 | 31/12/16 |
|-----------------|----------|----------|
| Loonheffingen | 260.204 | 249.548 |
| Pensioenpremies | 0 | 5.166 |
| | 260.204 | 254.714 |

8B Overige schulden en overlopende passiva

| | 31/12/17 | 31/12/16 |
|---|------------------|------------------|
| Vooruitontvangen baten Tennisleraren | 104.180 | 110.700 |
| Vooruitontvangen baten overig | 66.385 | 76.950 |
| Vooruitontvangen subsidies Provincie Gelderland | 61.400 | 139.753 |
| Reservering verplichting vakantiegeld | 187.530 | 173.796 |
| Reservering verplichting vakantiedagen | 254.000 | 235.000 |
| Accountantskosten | 16.587 | 36.800 |
| Verplichtingen KNLTB 3.0 | 0 | 46.579 |
| Verplichtingen KNLTB 4.0 | 21.656 | 110.685 |
| Te betalen kosten overig | 540.731 | 825.138 |
| | 1.252.469 | 1.755.401 |

Het aantal cursisten dat de opleiding tot tennisleraar volgt is gelijk aan voorgaand jaar. De vooruit ontvangen baten van tennisleraren zijn daarom gelijk aan vorig jaar. De vooruit ontvangen subsidie van de Provincie Gelderland betreft de subsidie voor de Wheelchair Doubles Masters en World Team Cup die in 2018 plaatsvinden. De te betalen kosten overig betreffen onder andere kosten van de jaarcongressen en juridische kosten.

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

- De KNLTB heeft een huurovereenkomst gesloten voor het Bondsbureau te Amersfoort. Deze overeenkomst heeft een opzegtermijn van 9 maanden en waarvoor een bankgarantie van € 68.000 is afgegeven.
- De KNLTB heeft een huurovereenkomst gesloten voor het Nationaal Trainingscentrum in Almere. Deze expireert op 31 augustus 2018.
- De KNLTB heeft een aantal leasecontracten afgesloten voor apparatuur en auto's, welke expireren tussen 1 oktober 2018 en 31 maart 2021.

Bovengenoemde onderdelen bestaan voor € 519.000 uit verplichtingen korter dan één jaar en voor € 257.000 uit verplichtingen tussen één en vijf jaar.

Staat van baten en lasten

Saldi baten en lasten per aandachtsgebied

| INFRASTRUCTUUR | 2017 REALISATIE | 2017 BEGROTING | 2016 RESULTAAT | 2018 BEGROTING |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| 1. Algemene baten en lasten | 10.559.117 | 10.577.000 | 10.629.020 | 10.615.000 |
| 2. Personeel | -1.752.894 | -1.374.000 | -1.317.488 | -1.390.000 |
| 3. Bureau | -692.533 | -558.000 | -685.615 | -578.000 |
| 4. Informatisering | -2.218.540 | -2.144.000 | -2.498.034 | -2.079.000 |
| 5. Communicatie | -897.031 | -734.000 | -868.485 | -940.000 |
| 6. Commerciële zaken | 448.995 | 344.000 | 85.663 | 436.000 |
| 7. Evenementen | -732.517 | -746.000 | -510.014 | -810.000 |
| Doorbelasting infrastructuur | 4.859.500 | 4.241.000 | 4.867.328 | 4.399.000 |
| TOTAAL CONTRIBUTIES EN BIJDAGEN | 9.574.097 | 9.606.000 | 9.702.375 | 9.653.000 |
| VERENIGINGSTENNIS | | | | |
| Activiteiten | | | | |
| 8. Wedstrijdtennis | 1.087.546 | 1.073.000 | 840.316 | 1.258.000 |
| 9. Gehandicaptentennis | -78.350 | -230.000 | -172.073 | -120.000 |
| Ondersteuning | | | | |
| 10. Marketing | -1.033.393 | -1.056.000 | -1.080.201 | -1.110.000 |
| 11. Verenigingsondersteuning | -2.139.362 | -2.018.000 | -2.116.196 | -2.133.000 |
| Aandeel infrastructuur | -3.980.812 | -3.095.000 | -3.811.915 | -3.231.000 |
| TOTAAL VERENIGINGSTENNIS | -6.144.371 | -5.326.000 | -6.340.069 | -5.336.000 |
| TOPTENNIS | | | | |
| 12. Tennisleraren | -162.415 | -120.000 | -115.445 | -170.000 |
| 13. Toptennis | -2.098.287 | -2.790.000 | -2.081.800 | -2.767.000 |
| 14. Sportmedische zaken | -198.198 | -224.000 | -217.344 | -212.000 |
| Aandeel infrastructuur | -878.688 | -1.146.000 | -1.055.413 | -1.168.000 |
| TOTAAL TOPTENNIS | -3.337.588 | -4.280.000 | -3.470.002 | -4.317.000 |
| TOTAAL VERENIGINGSTENNIS EN TOPTENNIS | -9.481.959 | -9.606.000 | -9.810.071 | -9.653.000 |
| RESULTAAT | 92.138 | 0 | -107.696 | 0 |
| Totaal baten | 16.545.403 | 16.351.000 | 16.054.028 | 17.422.000 |
| Totaal lasten | 16.453.265 | 16.351.000 | 16.161.724 | 17.422.000 |
| RESULTAAT | 92.138 | 0 | -107.696 | 0 |
| MUTATIE ALGEMENE RESERVE | -92.138 | | 107.696 | |
| SALDO | 0 | 0 | 0 | 0 |

De doorbelasting infrastructuur wordt jaarlijks berekend op basis van de werkelijke inkomsten en uitgaven van de aandachtsgebieden.

JAARREKENING 2017

| 1. ALGEMENE BATEN EN LASTEN | | | | |
|--|------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| | 2017 REALISATIE | 2017 BEGROTING | 2016 RESULTAAT | 2018 BEGROTING |
| Contributie, bijdrage en heffingen | 9.574.097 | 9.606.000 | 9.702.375 | 9.653.000 |
| Intrest | 6.888 | 20.000 | 20.143 | 5.000 |
| Subsidie Algemeen Functioneren | 0 | 823.000 | 823.455 | 628.000 |
| Subsidie Innovatie en Ontwikkeling | 0 | 0 | 0 | 200.000 |
| Subsidie Basisbijdrage Sportparticipatie | 1.443.414 | 620.000 | 619.959 | 620.000 |
| Resultaat deelneming Grass Court | -845 | 96.000 | -21 | 96.000 |
| Overige baten | 16.066 | 4.000 | 6.115 | 5.000 |
| BATEN | 11.039.620 | 11.169.000 | 11.172.026 | 11.207.000 |
| Bestuurs- en vergaderkosten | 114.988 | 163.000 | 187.794 | 127.000 |
| Contributies | 208.402 | 213.000 | 211.684 | 213.000 |
| Verenigingskosten | 52.290 | 60.000 | 67.999 | 65.000 |
| Overige lasten | 104.823 | 156.000 | 75.529 | 187.000 |
| LASTEN | 480.503 | 592.000 | 543.006 | 592.000 |
| SALDO ALGEMENE BATEN EN LASTEN | 10.559.117 | 10.577.000 | 10.629.020 | 10.615.000 |

De KNLTB had in 2017 570.431 betalende leden. In de begroting was geanticipeerd op een ledendaling naar 565.000 betalende leden. In 2016 had de KNLTB 582.918 betalende leden. Het ledenaantal is daarmee 2,1% lager dan vorig jaar. De baten zijn minder sterk gedaald door de invloed van de indexatie van de contributie.

De interest is lager dan de begroting en vorig jaar door een zeer laag rentepercentage.

De subsidie inkomsten zijn gelijk aan 2016.

Om het grastoernooi in Rosmalen te ondersteunen, heeft de KNLTB in 2017 afgezien van het innen van de fee van Grass Court van € 96.000. Daarmee zijn ook de overige lasten lager dan begroot, omdat de voorziening voor deze fee daarmee ook niet hoeft te worden opgenomen.

De bestuurs- en vergaderkosten zijn lager dan de begroting en 2016 omdat er minder is uitgegeven aan reis- en verblijfkosten.

2. PERSONEEL

| | 2017 REALISATIE | 2017 BEGROTING | 2016 RESULTAAT | 2018 BEGROTING |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Salarissen | 4.423.606 | 4.636.000 | 4.535.741 | 4.714.000 |
| Sociale lasten | 628.743 | 696.000 | 659.053 | 707.000 |
| Pensioenpremies | 478.206 | 565.000 | 507.812 | 520.000 |
| Inleen personeel | 645.214 | 592.000 | 693.641 | 593.000 |
| Reorganisatiekosten verhuizing naar NTC | 439.000 | 0 | 0 | 0 |
| Overige personeelskosten | 217.339 | 248.000 | 201.668 | 245.000 |
| LASTEN | 6.832.108 | 6.737.000 | 6.597.915 | 6.779.000 |
| Doorberekening Organisatie | 896.195 | 830.000 | 729.995 | 976.000 |
| Doorberekening Verenigingstennis activiteiten | 2.363.008 | 2.467.000 | 2.586.189 | 2.333.000 |
| Doorberekening Toptennis activiteiten | 1.820.011 | 2.066.000 | 1.964.243 | 2.080.000 |
| DOORBEREKEND | 5.079.214 | 5.363.000 | 5.280.427 | 5.389.000 |
| SALDO PERSONEEL | -1.752.894 | -1.374.000 | -1.317.488 | -1.390.000 |

De KNLTB is aangesloten bij de Werkgevers in de Sport (WOS). In 2017 zijn de salarisschalen met 1,15% geïndexeerd. Eind 2017 waren 88 werknemers in dienst bij de KNLTB, waarvan 55 met een voltijds dienstverband (2016: 81 waarvan 47 voltijds). Dit zijn 79,6 fte (2016: 71,5 fte).

Er is een voorziening gevormd voor reorganisatiekosten van de verhuizing naar het NTC. Op balansdatum wordt ingeschat dat dit € 439.000 gaat kosten.

Het Bondsbestuur bestaat geheel uit vrijwilligers en ontvangt hiervoor, buiten een vergoeding van de werkelijk gemaakte onkosten, geen beloning.

3. BUREAU

| | 2017 REALISATIE | 2017 BEGROTING | 2016 RESULTAAT | 2018 BEGROTING |
|------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Diversen | 0 | 0 | 1.703 | 0 |
| BATEN | 0 | 0 | 1.703 | 0 |
| Huisvestingskosten | 391.863 | 319.000 | 390.048 | 335.000 |
| Porti, telefoon, etc. | 40.080 | 55.000 | 68.623 | 55.000 |
| Bureaunkosten | 67.701 | 60.000 | 54.101 | 54.000 |
| Reproductiekosten | 16.202 | 6.000 | 39.866 | 16.000 |
| Accountants- en advieskosten | 53.278 | 45.000 | 67.481 | 45.000 |
| Overige organisatiekosten | 123.409 | 73.000 | 67.199 | 73.000 |
| LASTEN | 692.533 | 558.000 | 687.318 | 578.000 |
| SALDO BUREAU | -692.533 | -558.000 | -685.615 | -578.000 |

De huisvestingskosten zijn hoger door aanschaf van kleine inventaris.

De overige organisatiekosten zijn hoger door extra juridisch advies. Dit heeft te maken met afronding van de onderhandelingen voor het NTC en de afwikkeling van de samenwerking met sportadvertentie inzake het oude ahangbord.

JAARREKENING 2017

4. INFORMATISERING

| | 2017 REALISATIE | 2017 BEGROTING | 2016 RESULTAAT | 2018 BEGROTING |
|------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Afschrijving | 786.047 | 798.000 | 799.336 | 412.000 |
| Onderhoud | 19.086 | 40.000 | 233.622 | 50.000 |
| Operationele kosten | 512.314 | 366.000 | 658.587 | 382.000 |
| Tennis Net | 682.367 | 706.000 | 628.890 | 995.000 |
| Personele kosten bureau | 218.726 | 234.000 | 177.599 | 240.000 |
| LASTEN | 2.218.540 | 2.144.000 | 2.498.034 | 2.079.000 |
| SALDO INFORMATISERING | -2.218.540 | -2.144.000 | -2.498.034 | -2.079.000 |

De afschrijvingen zijn conform de begroting en betreffen voornamelijk de afschrijving op ServIT.

De operationele kosten zijn voornamelijk hoger dan de begroting door het beheer van de KNLTB websites.

De niet activeerbare kosten voor TennisNet zijn nagenoeg conform de projectbegroting.

5. COMMUNICATIE

| | 2017 REALISATIE | 2017 BEGROTING | 2016 RESULTAAT | 2018 BEGROTING |
|---------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Advertenties magazines | 0 | 20.000 | 14.289 | 0 |
| BATEN | 0 | 20.000 | 14.289 | 0 |
| Communicatie | 432.228 | 356.000 | 458.868 | 475.000 |
| Centre Court | 108.934 | 70.000 | 70.590 | 75.000 |
| Personele kosten bureau | 355.869 | 328.000 | 353.316 | 390.000 |
| LASTEN | 897.031 | 754.000 | 882.774 | 940.000 |
| SALDO COMMUNICATIE | -897.031 | -734.000 | -868.485 | -940.000 |

Communicatie is hoger door de ontwikkeling van www.tennis.nl en de post Centre Court is hoger door extra uitgaven aan content voor het online domein.

6. COMMERCIËLE ZAKEN

| | 2017 REALISATIE | 2017 BEGROTING | 2016 RESULTAAT | 2018 BEGROTING |
|--------------------------------|------------------|------------------|----------------|------------------|
| Sponsoring | 888.070 | 585.000 | 371.959 | 915.000 |
| Sponsoring in natura | 454.707 | 538.000 | 518.456 | 513.000 |
| Overige baten | 1.793 | 0 | 0 | 4.000 |
| BATEN | 1.344.570 | 1.123.000 | 890.415 | 1.432.000 |
| Sponsoring | 317.959 | 199.000 | 256.296 | 384.000 |
| Sponsoring in natura | 357.847 | 408.000 | 416.193 | 368.000 |
| Personele kosten bureau | 219.769 | 172.000 | 132.263 | 244.000 |
| LASTEN | 895.575 | 779.000 | 804.752 | 996.000 |
| SALDO COMMERCIËLE ZAKEN | 448.995 | 344.000 | 85.663 | 436.000 |

Zowel de baten als de lasten van commerciële zaken zijn hoger dan begroot door TeamNL.

7. EVENEMENTEN

| | 2017 REALISATIE | 2017 BEGROTING | 2016 RESULTAAT | 2018 BEGROTING |
|----------------------------|------------------|------------------|-----------------|------------------|
| NK Tennis | 37.904 | 32.000 | 37.949 | 9.000 |
| Davis Cup | 278.428 | 259.000 | 53.931 | 222.000 |
| Fed Cup | 152.407 | 222.000 | 211.844 | 146.000 |
| Wheelchair Doubles Masters | 100.308 | 0 | 0 | 158.000 |
| World Team Cup | 0 | 0 | 0 | 492.000 |
| Overige baten | 30.500 | 0 | 19.500 | 30.000 |
| BATEN | 599.547 | 513.000 | 323.224 | 1.057.000 |
| NK Tennis | 200.147 | 211.000 | 251.951 | 165.000 |
| Davis Cup | 404.795 | 363.000 | 40.964 | 370.000 |
| Fed Cup | 133.689 | 314.000 | 187.596 | 255.000 |
| Jaarcongressen | 205.737 | 190.000 | 190.092 | 190.000 |
| Wheelchair Doubles Masters | 145.601 | 0 | 0 | 178.000 |
| World Team Cup | 0 | 0 | 0 | 492.000 |
| Overige lasten | 140.264 | 85.000 | 95.818 | 115.000 |
| Personele kosten bureau | 101.831 | 96.000 | 66.817 | 102.000 |
| LASTEN | 1.332.064 | 1.259.000 | 833.238 | 1.867.000 |
| SALDO EVENEMENTEN | -732.517 | -746.000 | -510.014 | -810.000 |

In de begroting 2017 is rekening gehouden met één thuiswedstrijd en één uitwedstrijd voor de Davis Cup en de Fed Cup. Een thuiswedstrijd is duurder dan een uitwedstrijd. In 2017 heeft alleen het Davis Cupteam thuis gespeeld. Dit levert een voordeel op t.o.v. de begroting van ruim € 110.000. De Wheelchair Doubles Masters zijn niet begroot. Op het moment van het samenstellen van de begroting 2017 was nog niet bekend dat dit toernooi aan Nederland werd toegewezen.

8. WEDSTRIJDTENNIS

| | 2017 REALISATIE | 2017 BEGROTING | 2016 RESULTAAT | 2018 BEGROTING |
|---|------------------|------------------|------------------|------------------|
| Competitie en toernooien | 2.377.377 | 2.342.000 | 2.235.298 | 2.474.000 |
| Nationale wedstrijden | 14.455 | 15.000 | 14.530 | 15.000 |
| Nationale opleidingen wedstrijdkader | 36.225 | 40.000 | 35.550 | 40.000 |
| Internationale scheidsrechtersopleiding | 2.270 | 2.000 | 4.540 | 2.000 |
| Overige baten | 140 | 0 | 250 | 0 |
| BATEN | 2.430.467 | 2.399.000 | 2.290.168 | 2.531.000 |
| Competitie en toernooien | 428.361 | 403.000 | 482.078 | 415.000 |
| Nationale wedstrijden | 153.198 | 145.000 | 137.259 | 150.000 |
| Nationale opleidingen wedstrijdkader | 114.348 | 123.000 | 135.820 | 120.000 |
| Internationale scheidsrechtersopleiding | 4.836 | 4.000 | 3.629 | 4.000 |
| Vergader- en commissiekosten | 9.420 | 15.000 | 17.020 | 9.000 |
| Personele kosten bureau | 632.758 | 636.000 | 674.046 | 575.000 |
| LASTEN | 1.342.921 | 1.326.000 | 1.449.852 | 1.273.000 |
| SALDO WEDSTRIJDTENNIS | 1.087.546 | 1.073.000 | 840.316 | 1.258.000 |

JAARREKENING 2017

De baten van wedstrijdtennis zijn in lijn met de begroting. De competitie bijdragen zijn hoger dan begroot door het stijgend aantal deelnemende ploegen aan de najaarscompetitie.

De lasten van competitie en toernooien zijn hoger dan de begroting door bijeenkomsten met verenigingcompetitieleiders over competitie nieuwe stijl.

| 9. GEHANDICAPTEN TENNIS | | | | |
|--|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| | 2017 REALISATIE | 2017 BEGROTING | 2016 RESULTAAT | 2018 BEGROTING |
| Subsidie Maatwerkfinanciering Topsport | 295.000 | 210.000 | 213.230 | 295.000 |
| Rolstoeltennis overig | 32.310 | 0 | 40.000 | 30.000 |
| BATEN | 327.310 | 210.000 | 253.230 | 325.000 |
| Rolstoeltennis | 142.047 | 164.000 | 138.990 | 166.000 |
| G-tennis | 11.997 | 15.000 | 3.062 | 15.000 |
| Rolstoeltennis internationaal | 92.673 | 101.000 | 113.031 | 101.000 |
| Vergader- en commissiekosten | 88 | 1.000 | 148 | 1.000 |
| Personele kosten technische staf | 115.596 | 115.000 | 129.130 | 121.000 |
| Personele kosten bureau | 43.259 | 44.000 | 40.942 | 41.000 |
| LASTEN | 405.660 | 440.000 | 425.303 | 445.000 |
| SALDO GEHANDICAPTEN TENNIS | -78.350 | -230.000 | -172.073 | -120.000 |

De baten rolstoeltennis zijn hoger doordat de subsidie die is toegewezen door NOC*NSF hoger is dan begroot.

De lasten van rolstoeltennis zijn lager doordat er minder regionale subsidies zijn aangevraagd dan begroot.

| 10. MARKETING | | | | |
|-------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | 2017 REALISATIE | 2017 BEGROTING | 2016 RESULTAAT | 2018 BEGROTING |
| Tenniskids | 4.903 | 20.000 | 13.046 | 5.000 |
| Deelnemersbijdragen | 124 | 0 | 2.727 | 0 |
| BATEN | 5.027 | 20.000 | 15.773 | 5.000 |
| Proposities | 341.954 | 295.000 | 334.476 | 432.000 |
| Campagnes | 27.943 | 15.000 | 19.414 | 5.000 |
| Tenniskids | 172.054 | 218.000 | 219.860 | 180.000 |
| Onderzoek | 98.852 | 108.000 | 43.175 | 75.000 |
| Overig | 12.283 | 37.000 | 25.900 | 28.000 |
| Personele kosten bureau | 385.334 | 403.000 | 453.149 | 395.000 |
| LASTEN | 1.038.420 | 1.076.000 | 1.095.974 | 1.115.000 |
| SALDO MARKETING | -1.033.393 | -1.056.000 | -1.080.201 | -1.110.000 |

De baten van Tenniskids en de Deelnemersbijdragen zijn lager dan begroot omdat de KNLTB is gestopt met het zelf verkopen van Tenniskidsmaterialen.

De totale lasten zijn in lijn met de begroting.

11. VERENIGINGSONDERSTEUNING

| | 2017 REALISATIE | 2017 BEGROTING | 2016 RESULTAAT | 2018 BEGROTING |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Decentrale subsidies | 0 | 0 | 66.609 | 0 |
| Subsidie De Lotto Naar een Veiliger Sportklimaat | 41.500 | 75.000 | 128.750 | 44.000 |
| Overige baten | 6.168 | 5.000 | 6.070 | 5.000 |
| BATEN | 47.668 | 80.000 | 201.429 | 49.000 |
| Vrijwilligersbeleid | 4.811 | 10.000 | 0 | 10.000 |
| Verenigingsbeleid | 114.419 | 161.000 | 177.446 | 169.000 |
| Decentraal beleid | 290 | 20.000 | 133.218 | 0 |
| Relatiebeheer (verenigingsbezoeken e.d.) | 48.840 | 58.000 | 67.581 | 61.000 |
| Accommodatie advisering en begeleiding | 12.884 | 21.000 | 13.497 | 21.000 |
| Externe juridische advisering | 96 | 3.000 | 59 | 3.000 |
| Afschrijving afhangbord | 154.595 | 113.000 | 152.875 | 231.000 |
| Onderhoud afhangbord | 377.779 | 175.000 | 190.582 | 201.000 |
| Ledenpassen | 287.254 | 268.000 | 293.446 | 285.000 |
| Personele kosten bureau | 1.186.062 | 1.269.000 | 1.288.921 | 1.201.000 |
| LASTEN | 2.187.030 | 2.098.000 | 2.317.625 | 2.182.000 |
| SALDO VERENIGINGSONDERSTEUNING | -2.139.362 | -2.018.000 | -2.116.196 | -2.133.000 |

De lasten van verenigingsbeleid zijn lager dan de begroting door minder uitgaven voor actuele thema's.

De lasten van relatiebeheer zijn lager omdat de reiskosten van de accountmanagers onder de personele kosten worden verantwoord.

Onderhoud afhangbord is onder andere hoger doordat de KNLTB tot een hostingsovereenkomst is gekomen inzake afhangbord.nl.

JAARREKENING 2017

12. TENNISLERAREN

| | 2017 REALISATIE | 2017 BEGROTING | 2016 RESULTAAT | 2018 BEGROTING |
|--|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Bijdragen cursisten | 224.562 | 238.000 | 231.203 | 307.000 |
| Bijdragen permanente ontwikkeling | 48.369 | 100.000 | 59.358 | 50.000 |
| Subsidie Kaderopleidingen | 5.990 | 0 | 5.250 | 0 |
| Overige baten | 22.502 | 19.000 | 16.628 | 16.000 |
| BATEN | 301.423 | 357.000 | 312.439 | 373.000 |
| Cursuskosten | 79.598 | 78.000 | 63.298 | 95.000 |
| Kosten permanente ontwikkeling | 46.356 | 45.000 | 24.564 | 30.000 |
| Overige kosten | 25.077 | 16.000 | 11.144 | 26.000 |
| Personele kosten opleidingen | 117.610 | 81.000 | 117.053 | 123.000 |
| Personele kosten permanente ontwikkeling | 23.329 | 50.000 | 30.374 | 30.000 |
| Personele kosten bureau | 171.868 | 207.000 | 181.451 | 239.000 |
| LASTEN | 463.838 | 477.000 | 427.884 | 543.000 |
| SALDO TENNISLERAREN | -162.415 | -120.000 | -115.445 | -170.000 |

In 2017 zijn er 53 diploma's tennisleraar 3 verstrekt (2016: 50 diploma's) en 6 diploma's tennistrainer 4 (2016: 15 diploma's). In het cursusjaar 2017/2018 zijn er 4 groepen tennisleraar 3 (2016/2017: 5) en 1 groep tennistrainer 4 (2016/2017: 1).

Het aantal bijscholingen om te voldoen aan de permanente ontwikkeling is lager geweest dan verwacht, waardoor zowel de baten als de lasten lager zijn dan begroot.

13. TOPTENNIS

| | 2017 REALISATIE | 2017 BEGROTING | 2016 RESULTAAT | 2018 BEGROTING |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Nationale jeugd-evenementen | 46.722 | 64.000 | 48.207 | 48.000 |
| Veteranentennis | 20.160 | 25.000 | 21.160 | 25.000 |
| Subsidie Maatwerkfinanciering Topsport | 320.000 | 356.000 | 397.675 | 320.000 |
| Overige baten | 57.341 | 10.000 | 106.883 | 45.000 |
| BATEN | 444.223 | 455.000 | 573.925 | 438.000 |
| Financiële ondersteuning jeugdselectie en gecertificeerde scholen | 202.984 | 450.000 | 88.175 | 428.000 |
| Nationale jeugd-evenementen | 114.672 | 203.000 | 126.370 | 150.000 |
| Trainingsaccommodatie | 112.950 | 118.000 | 107.652 | 116.000 |
| LOOT internationaal | 60.108 | 90.000 | 85.940 | 77.000 |
| Jong Oranje ITF | 7.697 | 70.000 | 80.892 | 200.000 |
| Jong Oranje WTA/ATP | 146.695 | 180.000 | 107.062 | 110.000 |
| Davis Cup / Fed Cup | 78.150 | 104.000 | 124.666 | 94.000 |
| Functioneren technische staf | 62.086 | 78.000 | 67.775 | 61.000 |
| Veteranentennis | 130.183 | 91.000 | 95.255 | 124.000 |
| Internationale toernooien | 171.989 | 190.000 | 141.765 | 220.000 |
| Overige lasten | 124.995 | 119.000 | 166.746 | 121.000 |
| Vergader- en commissiekosten | 819 | 8.000 | 5.131 | 4.000 |
| Personele kosten bureau | 301.128 | 250.000 | 265.959 | 316.000 |
| Personele kosten technische staf | 1.028.054 | 1.294.000 | 1.192.337 | 1.184.000 |
| LASTEN | 2.542.510 | 3.245.000 | 2.655.725 | 3.205.000 |
| SALDO TOPTENNIS | -2.098.287 | -2.790.000 | -2.081.800 | -2.767.000 |

De bijdrage nationale jeugdevenementen zijn in lijn met 2016.

De overige baten zijn hoger dan de begroting, omdat we de inkomsten van data sales die we ontvangen van de ITF is begroot onder de algemene baten en de realisatie onder toptennis is verantwoord.

De lasten van financiële ondersteuning jeugdselectie en gecertificeerde scholen liggen ver beneden de begroting. Er zijn minder tennissers geselecteerd dan begroot.

| 14. SPORTMEDISCHE ZAKEN | | | | |
|-----------------------------------|------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| | 2017 REALISATIE | 2017 BEGROTING | 2016 RESULTAAT | 2018 BEGROTING |
| Overige baten | 5.548 | 5.000 | 5.407 | 5.000 |
| BATEN | 5.548 | 5.000 | 5.407 | 5.000 |
| Patiëntenzorg | 7.113 | 18.000 | 19.649 | 4.000 |
| Blessurepreventie en voorlichting | 2.352 | 6.000 | 2.848 | 6.000 |
| Deskundigheidsbevordering | 5.380 | 8.000 | 7.758 | 8.000 |
| Wedstrijd- en trainingbegeleiding | 8.948 | 6.000 | 7.685 | 6.000 |
| Wetenschappelijk onderzoek | 983 | 4.000 | 6.291 | 4.000 |
| Dopingvoorlichting en -controles | 0 | 1.000 | 284 | 0 |
| Vergader- en commissiekosten | 947 | 2.000 | 1.167 | 1.000 |
| Personele kosten medische staf | 178.023 | 184.000 | 177.069 | 188.000 |
| LASTEN | 203.746 | 229.000 | 222.751 | 217.000 |
| SALDO SPORTMEDISCHE ZAKEN | -198.198 | -224.000 | -217.344 | -212.000 |

Er is een aantal zaken in mindere mate uitgevoerd dan begroot, waaronder blessurepreventie en voorlichting en dopingvoorlichting en -controles. Hierdoor zijn de lasten lager dan begroot.

JAARREKENING 2017

Subsidies

De KNLTB ontvangt subsidie vanuit De Lotto en de provincie Gelderland. De middelen vanuit De Lotto worden verdeeld door NOC*NSF. De subsidies worden toegerekend aan de aandachtsgebieden waaronder de betreffende activiteiten worden verantwoord. Voor het inzicht in de totale subsidiestroom is hieronder de specificatie opgenomen.

| Specificatie verantwoordde subsidietoekenningen 2017 | | | | | |
|--|------------------|---------------|---------------|--------------------------|------------------|
| Subsidieverstrekker | De Lotto | Gelderland | ZonMw | Aandachtsgebied | Rubriek |
| Subsidie-omschrijving | | | | | |
| Algemeen Functioneren | 1.443.414 | | | Algemene baten | 1.1 |
| Kwaliteitsbevordering sporttechnisch kader | 5.990 | | | Beroepsopleidingen | 4.1 |
| Veilig Sportklimaat (VSK) 1) | 41.500 | | | Marketing | 4.2 |
| Maatwerkfinanciering toptennis 2) | 320.000 | | | Jong oranje | 3.1a |
| Maatwerkfinanciering gehandicaptentennis 2) | 295.000 | | | Gehandicaptentennis | 3.1a |
| Wheelchair Doubles Masters | | 93.000 | | Verenigingsondersteuning | |
| Project rolstoeltennis | | | 30.000 | Gehandicaptentennis | |
| | | | | TOTAAL SUBSIDIES | |
| Totaal subsidies | 2.188.319 | 93.000 | 30.000 | | 2.228.904 |

1) VSK middelen worden volledig gefinancierd door VWS.

2) Topsportsubsidies worden gefinancierd vanuit De Lotto, NOC*NSF en VWS.

Alle subsidietoekenningen van De Lotto betreffen bijdragen uit het Bestedingsplan Sportagenda 2017. De toekenning en de afrekening van zowel de VSK subsidies als de topsportsubsidies wordt centraal uitgevoerd door NOC*NSF.

ZonMw is de Nederlandse organisatie voor gezondheidszoek en zorginnovatie. Deze subsidie is toegekend voor het project “Het effectiever aandrijven van de sportrolstoel in het rolstoeltennis”.

Subsidies worden definitief vastgesteld op basis van afrekeningen na balansdatum. De in de jaarrekening 2016 verantwoorde subsidies van De Lotto zijn definitief vastgesteld conform de opgenomen bedragen. De in de jaarrekening 2017 verantwoorde subsidies van de provincie Gelderland worden definitief vastgesteld in 2018.



Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: het bestuur en de directie van Koninklijke Nederlandse Lawn Tennis Bond

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2017

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2017 van Koninklijke Nederlandse Lawn Tennis Bond te Amersfoort gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Koninklijke Nederlandse Lawn Tennis Bond op 31 december 2017 en van het resultaat over 2017 in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 640 Organisaties zonder winststreven (RJ 640).

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2017;
2. de winst-en-verliesrekening over 2017; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Koninklijke Nederlandse Lawn Tennis Bond zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden heb-

ben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met RJ 640. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de vereniging in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vereniging te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vereniging haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en

geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.

- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vereniging.
- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving, en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- Het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de vereniging haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een vereniging haar continuïteit niet langer kan handhaven.
- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen.
- Het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de directie en het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Amstelveen, 19 april 2018

*BDO Audit & Assurance B.V.
namens deze,*

*w.g.
H.C.J. Bot RA*

